

# Možnosti a riziká pri obstarávaní inovácií a unikátnych SW diel

**IT Asociácia Slovenska (ITAS)**

Marek Benedik, advokát Havlát&Partners

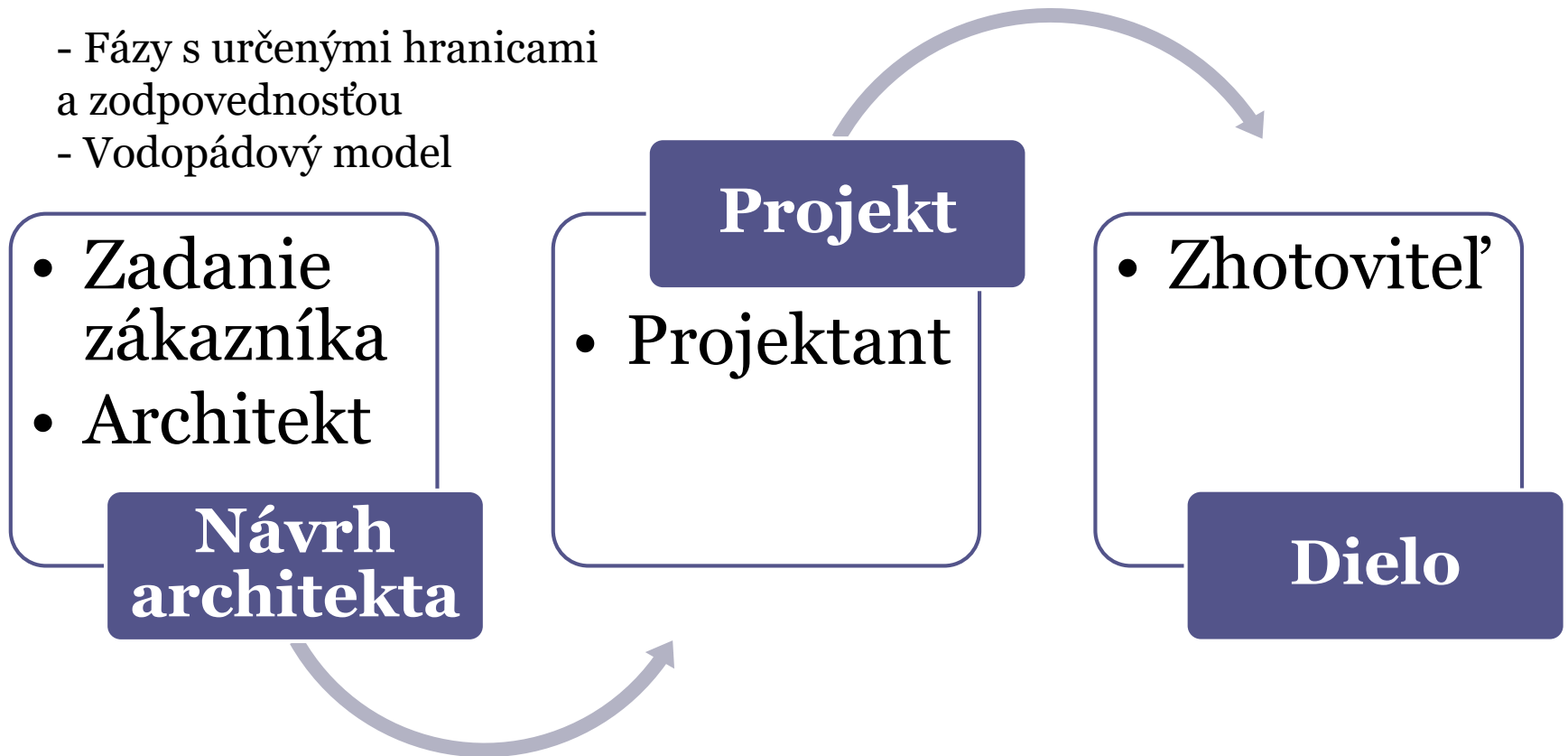
Hotel Bôrik, 23.05.2017

# Východiská

- Individuálne vyvinuté (na mieru šité) SW dielo
- Porovnanie životných cyklov (stavba ./ SW)
- 2 modely (vodopádový ./ iteratívny)
- Zákon č. 343/2015 Z.z. o verejnom obstarávaní („**Zákon**“),
- Smernica EP a Rady 2014/24/EÚ o verejnom obstarávaní („**Smernica**“)

# Životný cyklus zhotovenia stavieb

- Fázy s určenými hranicami a zodpovednosťou
- Vodopádový model



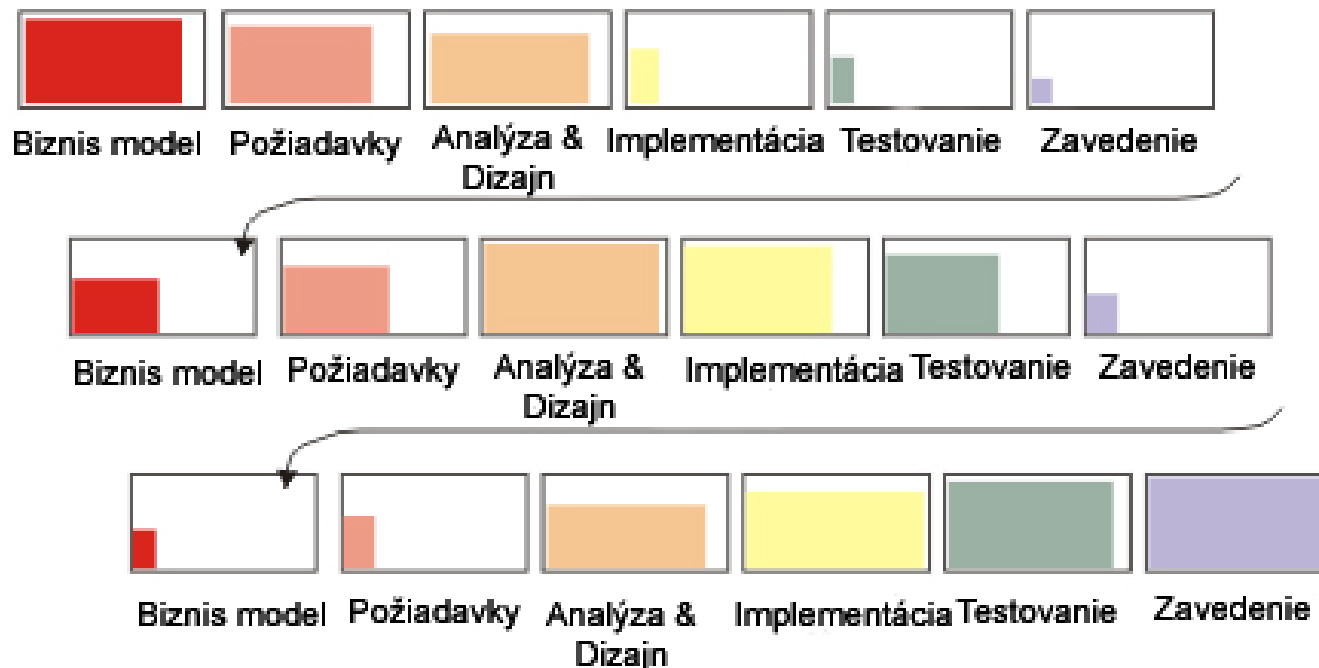
# Životný cyklus SW

- Zadanie a požiadavky
- Analytická činnosť (procesná a systémová analýza)
- Projektový plán (fáze vývoja, popis funkcionality)
- Systémový dizajn
- Vývoj SW (programátorské práce)
- Implementácia
- Fáza UAT (užívateľské akceptačné testy)
- Dodanie SW

# Iteratívny (agilný) model

Iterácia = miniprojekt

- vyššia kvalita, prispôsobenie zmenám, menej rizika



## 4 základné problémy v praxi

- 1. Nedostatky kvality a prípravy technickej a funkčnej špecifikácie SW diela.**
- 2. Obmedzená zodpovednosť za dodanie SW diela.**
- 3. Obmedzená možnosť porovnávania ponúk, resp. hodnotenia schopností uchádzača dodať v potrebnom čase a kvalite.**
- 4. Celkový čas potrebný na obstaranie SW riešenia.**

*Svitek, J.: Úvaha o možnostiach efektívneho obstarania SW riešení. In: Verejné obstarávanie právo a prax č. 1/2016*

# Výzvy

Vybrať postup obstarávania SW diela, ktorý

- A. Zodpovedá iteratívnejmu modelu tvorby SW**
- B. Eliminuje vyššie uvedené riziká**
- C. Splňa podmienky transparentnosti obstarávania a záruky odbornosti**

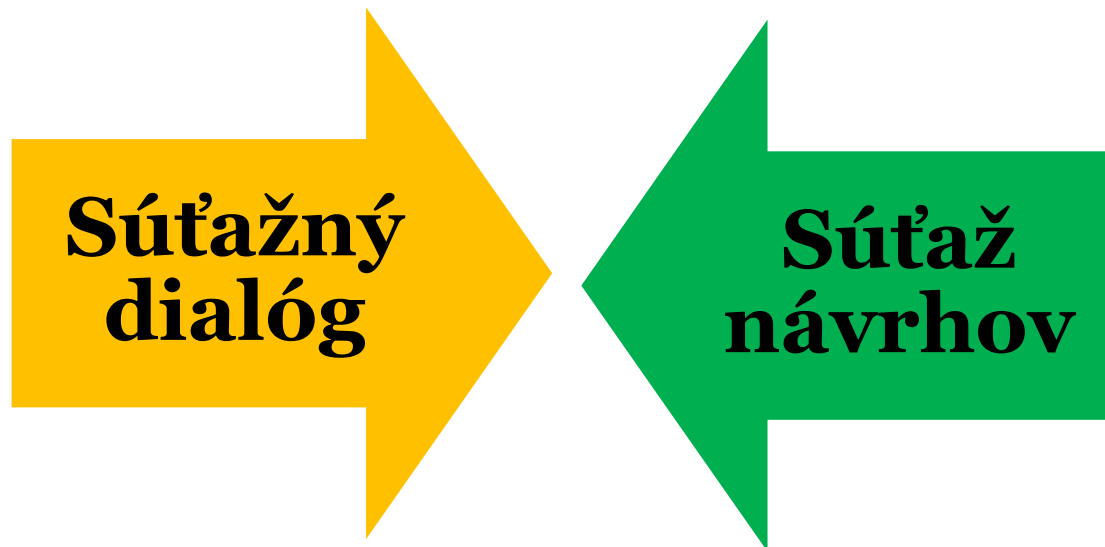
# Zhodnotenie

- Súčasný postup obstarávania SW (najmä verejná súťaž, užšia súťaž) sú nevhodné = vodopádový model
- Technickú a funkčnú špecifikáciu pripravuje v plnej miere obstarávateľ (dodávateľ sa nepodieľa na tvorbe špecifikácie), Zodpovednosť je rozdelená medzi uchádzača a obstarávateľa
- Potreba postupu obstarávania = rovnaký dodávateľ od návrhu po dodanie konečného diela



# Hľadanie riešenia

- Spoločné znaky a odlišnosti
- Zodpovednosť a miera účasti obstarávateľa na špecifikácii



# Súťaž návrhov

- *„súťaže návrhov sa tradične využívajú zväčša v oblasti územného plánovania, architektúry a inžinierstva alebo spracovania údajov. **Malo by sa však pripomenúť, že tieto pružné nástroje by sa mohli využívať aj na iné účely...**“ (čl. 120 preambuly Smernice)*
- **Priame rokovacie konanie** s víťazným/i účastníkom/i.
- Pozitívne stanovisko Európskej Komisie (2017)

# Riešenie = Súťaž návrhov (Prečo?)

- **Najvoľnejší (osobitný) postup obstarávania**
- **Vlastný tvorivý návrh dodávateľa (bez doladovania zo strany obstarávateľa) (rozdiel od súťažného dialógu)**
- **Zodpovednosť je jednoznačne len na dodávateľovi (rozdiel od súťažného dialógu)**
- **Záruka odbornosti (členovia poroty, overovanie podmienok, hodnotiace kritéria)**
- **Transparentnosť (porota, zverejnenie zápisníc vrátane hodnotenia)**
- ***spĺňa všetky 3 stanovené ciele***

Ďakujem za Vašu pozornosť.