

# Otvorené Stratégie

Dolovanie znalostí  
z programov hospodárskeho a sociálneho rozvoja





Operačný program  
**Efektívna  
verejná správa**



**Európska únia**  
Európsky sociálny fond

Projekt bol realizovaný s finančným príspevkom EÚ a ESF prostredníctvom Operačného programu Efektívna verejná správa.

**Stratégie regionálneho  
rozvoja sú s nami už 20  
rokov...**





V súlade s nariadením EK č. 2760/98, týkajúceho sa cezhraničnej spolupráce v rámci programu PHARE, sa pripravuje Spoločný programovací dokument medzi SR a ČR, Maďarskom, Poľskom a Rakúskom. Jeho obsahom bude stanovenie priorit a opatrení pri programovaní cezhraničnej spolupráce v rokoch 2000 – 2006.

### Krátkodobé priority

Pre vytvorenie právneho a inštitucionálneho rámca pre regionálnu politiku bude potrebné v krátkodobom horizonte prijať, resp. vykonať:

- **Zákon o regionálnom rozvoji.** Zákon vytvorí systémový inštitucionálny a nástrojový a finančný rámec pre realizáciu Národného plánu regionálneho rozvoja.

Termín účinnosti: 1. 1. 2001

- **Zriaďiť Odbor manažmentu regionálneho rozvoja** pri MVRR SR.

Termín: 15. 3. 2000

- **Národný plán regionálneho rozvoja (NPRR).** NPRR je dlhodobý strategický štátny dokument, ktorý definuje faktory ekonomického a sociálneho rozvoja, ciele a scenáre rozvoja, nástroje a stratégie pre dosahovanie cieľov a základné smery pôsobenia sektorových rozvojových politík. Určuje, koordinuje a spája rozvojové programy do jednotného programového a finančného rámca a definuje priority štátu v oblasti rozvoja.

Termín: október 2000

- **Zákon o územnom a správnom členení SR.** Zákon vytvorí dôležité podmienky pre definovanie NUTS II (definovanie NUTS je predmetom rokovania s EK)

Termín účinnosti: 2001

- **Zákon o samospráve vyšších územných celkov.** Zákon vytvorí legislatívne podmienky pre plnoprávne zapojenie regionálnych

# Úrovne strategického plánovania



# 3 obdobia strategického plánovania



- množstvo aktérov na rôznych úrovniach – **nedostatočná koordinácia** na centrálnej, regionálnej aj miestnej úrovni
- **podcenenie** zberu skúseností, **vyhodnocovania procesu** a **kontinuity** strategického plánovacieho úsilia
- **determinácia** strategického plánovania **čerpaním zdrojov EŠIF** – **nedostatočné finančné mechanizmy** pre realizáciu
- **chýbajúce odborné kapacity** v územnej samospráve pre **strategické plánovanie komplexného rozvoja** svojho územia
- **neúspešné pokusy** o digitalizáciu



## Ciele projektu

Prispieť k zlepšeniu politiky regionálneho rozvoja prostredníctvom:

- **Sústredenia** všetkých PHSR na **jednom mieste**
- **Digitalizácie** vybraných častí všetkých PHSR
- **Analyzovania** ich obsahu a **dolovanie znalostí** z dokumentov PHSR
- **Vytvorenia on-line platformy**, ktorá bude **facilitovať** ďalšiu prácu so stratégiami
- **Formulácie odporúčaní** na zlepšenie politiky regionálneho rozvoja



# Načo to bude dobré?

**Získame korpus PHSR**

- Hoci by mal byť, doteraz neexistoval

**Budeme mať dáta.**

- “Without data, you're just another person with an opinion.” - W. Edwards Deming

**Z dát vieme získať znalosti**

- V PHSR sú cenné informácie o území a o strategických prioritách na lokálnej úrovni

**Objavené znalosti vieme aplikovať na zlepšenie regionálnej politiky**

- Ale napríklad aj pri tvorbe ďalších integrovaných stratégií a investícií

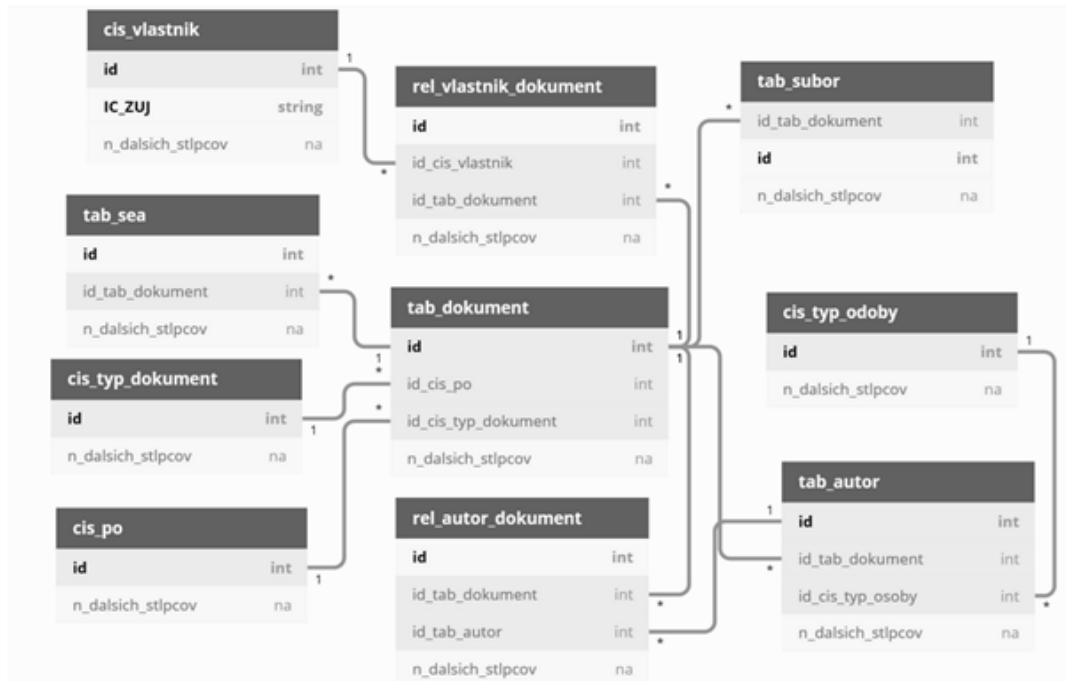
**Korpus nám poslúži vo vzdelávacom procese (vzdelávanie dátových vedcov, regionálnych geografov, environmentalistov, územných plánovačov)**

**Podobným spôsobom vieme spracovať ďalšie stratégie (nízkouhlíkové, smart, sociálne, etc.)**





# Open Data API



<https://www.otvorenestrategie.sk/open-data-api/>



## Python skripty

### Zhlukovanie dokumentov podľa silných stránok SWOT

SWOT analýza je dôležitým vstupom pre tvorbu rozvojových stratégií PHSR. Tento notebook je o skúmaní podobnosti silných stránok obcí. Výsledkom sú zhluky obcí, ktoré majú podobné silné stránky.

Čítaj viac

### Extrakcia vízie rozvoja územia

V nasledujúcom príklade použijeme predpripravené dáta a pomocou regulérnych výrazov vyextrahujeme víziu rozvoja z jednotlivých dokumentov PHSR.

Čítaj viac

### Príklad extrakcie formuláru U1

### Počítanie n-gramov vo swot analýzach

Príklad frekvenčnej analýzy n-gramov vo SWOT analýzach (s aj bez POS tagov). V oblasti výpočtovej lingvistiky a pravdepodobnosti je n-gram súvislou sekvenciou n položiek z danej vzorky textu. Položkami môžu byť fonémy, slabiky, písmená, slová alebo bázoové páry podľa aplikácie. V našom prípade sú to bo a tri gramy slov.

Čítaj viac

### Prítomnosť SWOT analýzy v dokumentoch PHSR

Jedným z kľúčových obsahových prvkov dokumentov PHSR je SWOT analýza, ktorá slúži na definovanie východísk pre návrhovú časť PHSR.

Čítaj viac

### Príprava tabuliek na

### Lematizácia SWOT

Výsledkom dolovania SWOT tabuliek sú textové refazce nachádzajúce sa v príslušných kvadrantoch SWOT analýzy. Jednotlivé slová (tokeny) tvoriace tieto textové refazce sa v nich nachádzajú v rôznych gramatických tvaroch. Ak ich chceme ďalej analyzovať tak potrebujeme najprv získať základné alebo "slovníkové" tvary slov. Tento proces sa volá lematizácia.

Čítaj viac

### Dolovanie SWOT

SWOT analýza by sa v dokumentoch mala objaviť ako tabuľka o rozmere 4x4. V realite sú to ale tabuľky s variabilným počtom stĺpcov a riadkov a s variabilnou pozíciou elementov SWOT. V niektorých prípadoch je SWOT v dokumentoch uvedený ako súvislý text a abszentuje tabuľková forma.

Čítaj viac

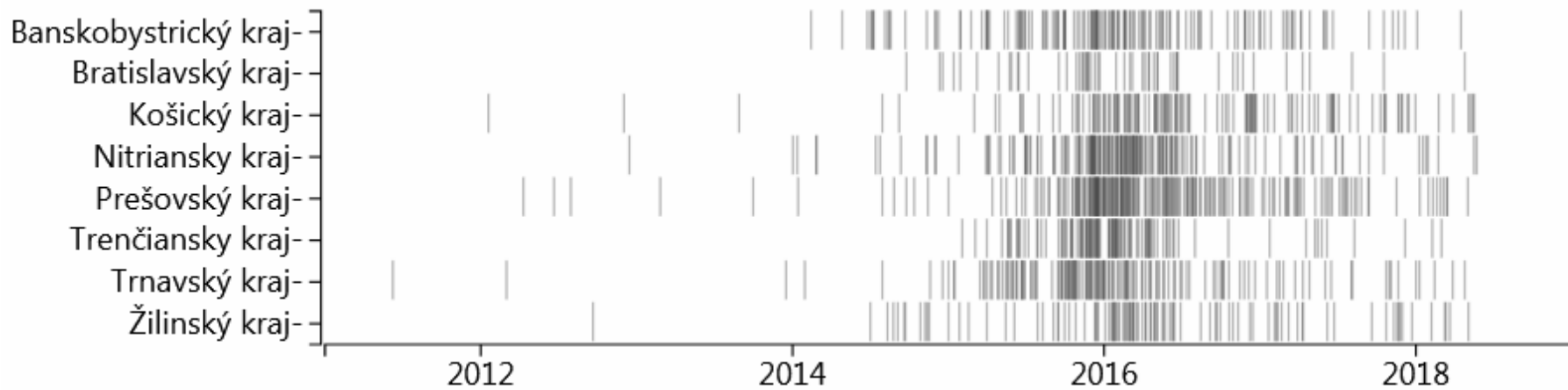


# Nie všade sú dostupné online

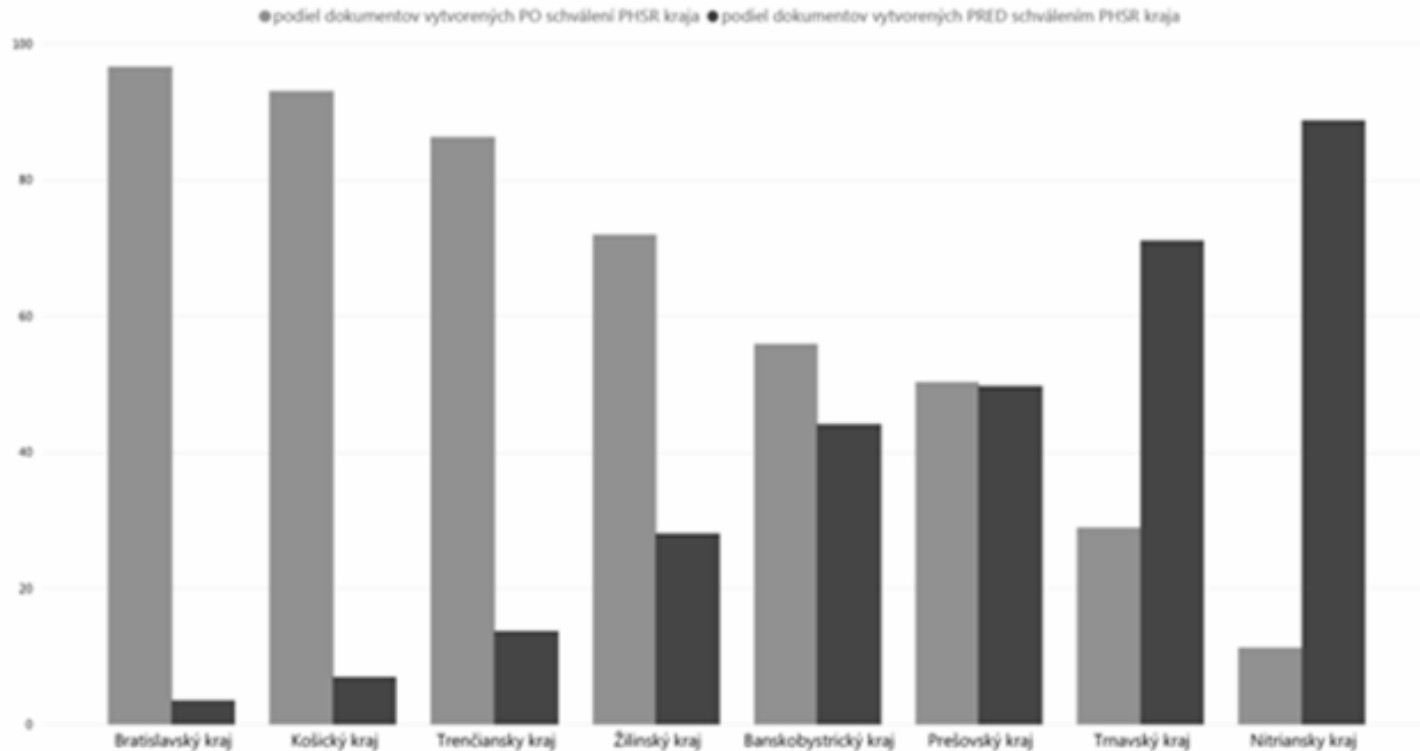




# Vznikajú neskoro

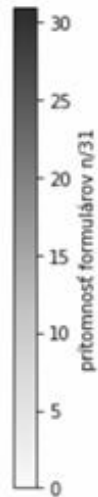
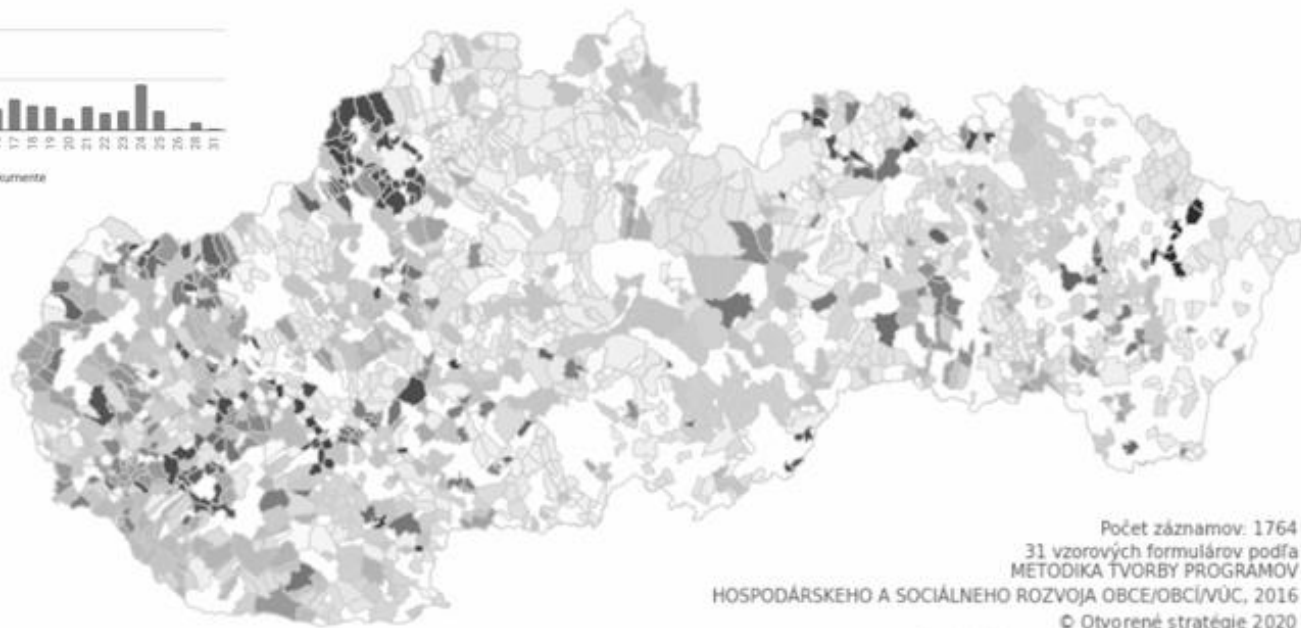
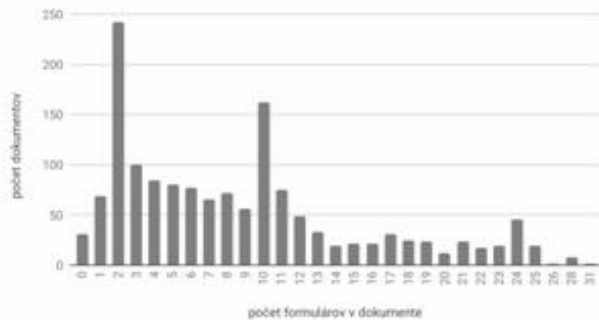


# Vznikajú v časovom nesúlade



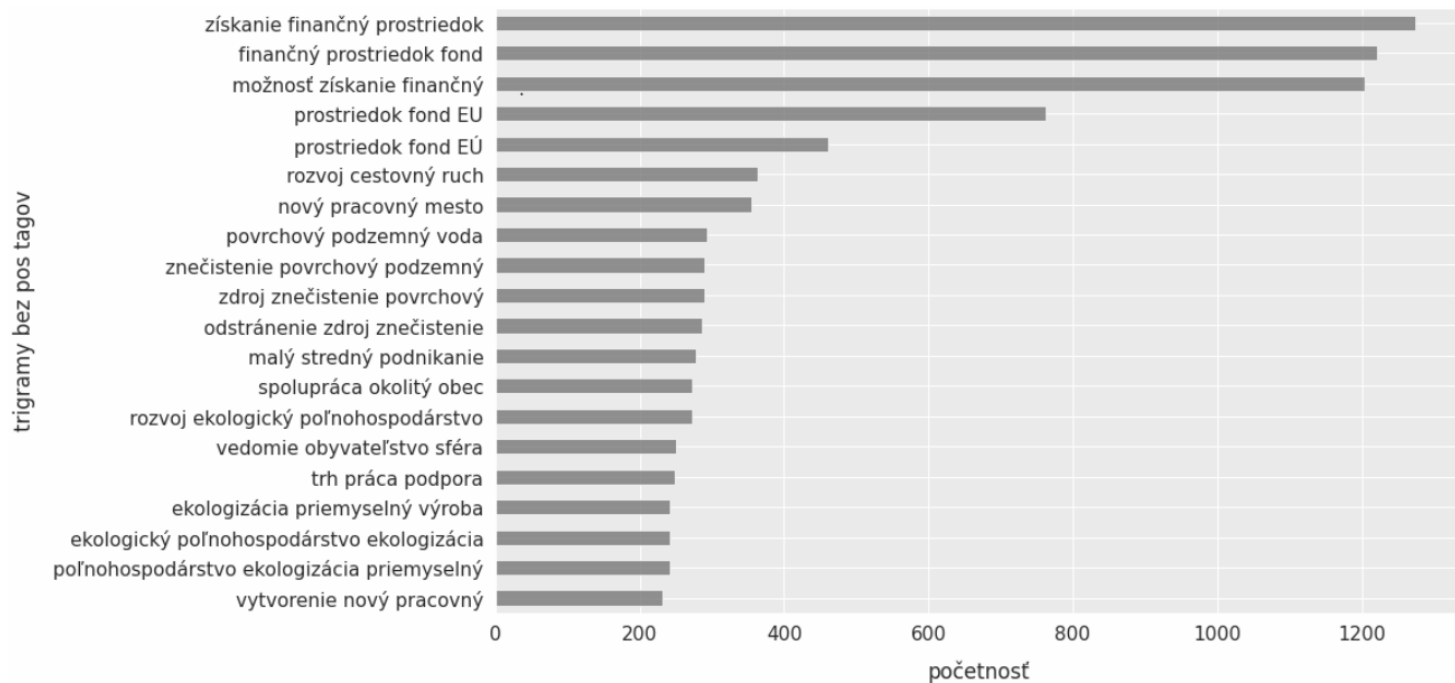


# Metodika vs realita





# EŠIF je dôležitý





# Bez digitalizácie sa zázraky nekonajú

Problém je komplexný, treba ho rozkúskovať

Je potrebné zabezpečiť širšiu integráciu plánovacieho úsilia aj väčšiu konformitu s metodikou

Bez účinných kontrolných mechanizmov to nepôjde

Potrebujeme dátový model stratégií regionálneho rozvoja:

- Organizácia elementov a štandardizácia vzťahov
- Štrukturované dáta (strategická, finančná a realizačná časť)
- Integrácia s existujúcimi aj budúcimi ISVS





**Viac na**

[www.otvorenestrategie.sk](http://www.otvorenestrategie.sk)