



# Konferencia ITAPA 2011

## Pohl'ad IT Komunity na informatizáciu

25. máj 2011

Hotel Bôrik, Bratislava

Vladimír Ivantyšyn ITAPA



## Minulosť

**2007 - 2011**

**Národný strategický rámec**

**Národná koncepcia informatizácie verejnej správy**

*Hodnotenie* : Správne určenie východísk, samotná stratégia využila zahraničné skúsenosti a IT komunita ju prijala ako ďalší strategický dokument.



## Minulosť

**2008**

### **Čiastkové štúdie realizovateľnosti**

*Hodnotenie* : Samotné štúdie realizovateľnosti predstavovali nový prvok, samotná myšlienka vopred lepšie určiť budúce zadanie bola verejnosťou pozitívne prijatá. Následná realizácia však ukázala úskalia podobného prístupu. Verejné obstarávanie prinieslo prvý významný sklz v implementácii. Samotné štúdie pri zadaní mali rozsah väčší ako bol potrebný na štúdiu realizovateľnosti a zároveň nevytvorili podrobnú vstupnú analýzu.



## Minulost'

**2009-2010**

**Výzvy**

**Oznámeny rozsah výziev: 458.483.064 EUR**

*Hodnotenie* : Pravidelne sa verejnosť dozvedala o posune ďalšieho posledného termínu. Okrem niekoľkých projektov (napríklad EID) sa ani nezačalo. A projekty, ktoré začali sa dostali do stavu nepreplácania výdavkov.

Pri zmene vlády došlo k pozastaveniu aj týchto projektov a začal audit projektov.



## Čo sa stalo ?

***Súčasný stav bol dôsledkom naplnenia všetkých možných rizík, ktoré boli identifikované v strategických dokumentoch a výskytu ešte niekoľkých ďalších.***

*Niektoré zlyhania ( bez snahy o ich zoradenie podľa dôležitosti)*

- ***Nedostatočné organizačné zabezpečenie***
- ***Nedostatočné legislatívne podmienky***
- ***Nedostatočná spolupráca***
- ***Nesprávny odhad časovej náročnosti***
- ***Nevhodné vytváranie projektových celkov***



## Čo sa ešte dá napraviť ?

***To čo chýba je čas.***

***Nie je čas znovu začať a ďalej experimentovať.***

- 1. Postaviť riadenie projektov aj zo strany štátu na profesionálnu úroveň.***

***Centrálne projektová kancelária je dobrý prístup ale vyžaduje profesionálov s dlhoročnými skúsenosťami s riadením projektov. Dnešný stav, ktorý by viedol k vytváraniu „ostrovov riešení“ je potrebné urýchlene zmeniť, je potrebné identifikovať nové riziká, ktoré sa objavili a aktívne zasiahnuť aby sa dal dosiahnuť plánovaný cieľ.***

- 2. Neustálu snahu o zrýchlenie implementácie***

***Dnes sa veľké úsilie investuje do činnosti, ktoré nezlepšujú kontrolu projektov ale naopak im takmer aktívne bránia v realizácii.***

- 3. Legislatíva***



?

**A nakoniec : chýba stabilná podpora verejnosti, politikov a novinárov**