

# AKO OPRAVIŤ ŠTÁTNE IT PROJEKTY?

Martin Kmeťko, Riaditeľ Investičnej autority  
Útvar hodnoty za peniaze

# ČO ROBÍ ÚHP V IT?

## HODNOTENIA PROJEKTOV

Ekonomické hodnotenie zhruba 80 IT projektov ročne



## AUDIT

Výkonnosť audit IT organizácií štátu  
(DataCentrum MF SR v 2019)



## REVÍZIE VÝDAVKOV

Revízia výdavkov na informatizáciu v rokoch 2016 a 2020

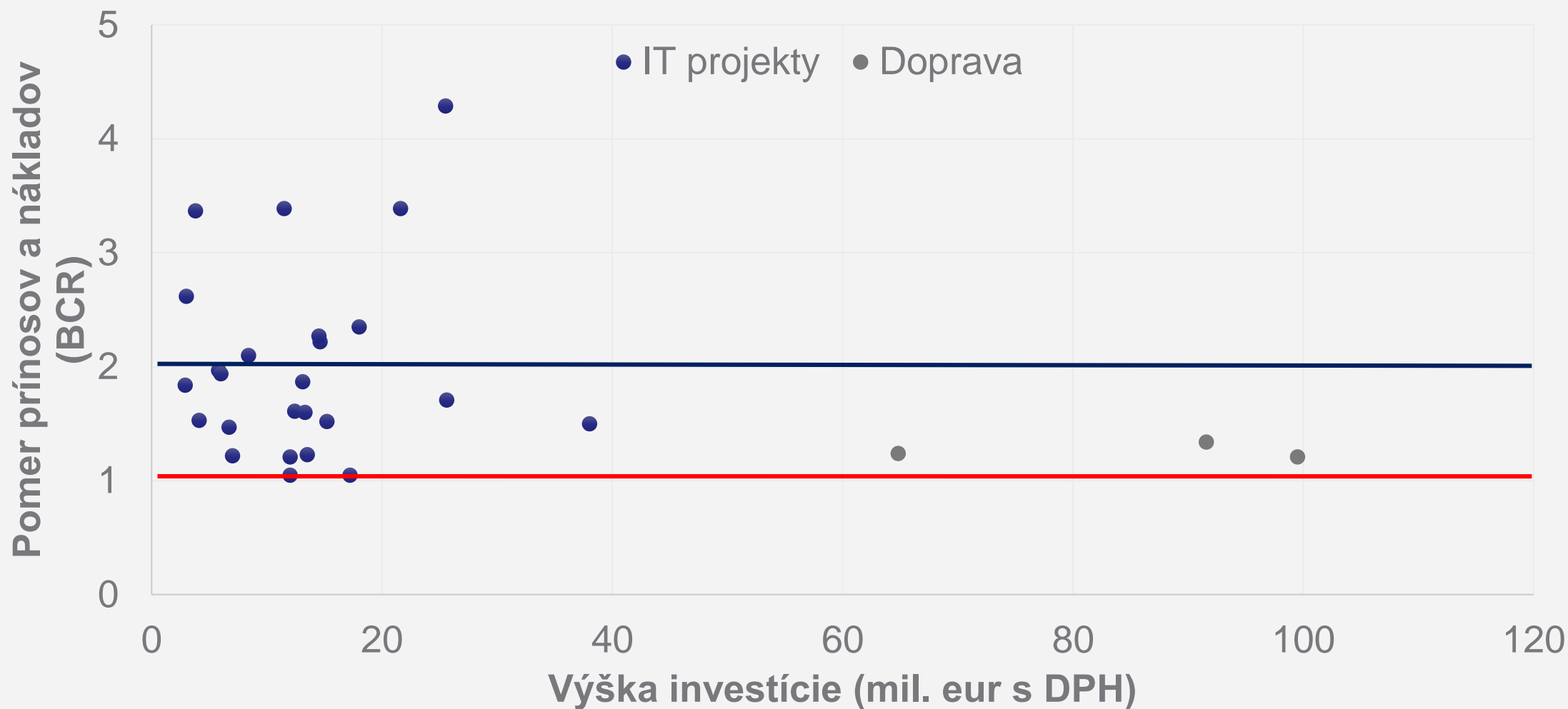


## CENOVÉ DATABÁZY

Ceny IT prác a najčastejšie nakupovaných tovarov a služieb



# PRIDANÁ HODNOTA Z 3 IT PROJEKTOV, KTORÉ OD 2016 HODNOTIL ÚHP, JE NÍZKA



# AKO MAŤ VIAC LEPŠÍCH IT PROJEKTOV?

Interné  
kapacity na  
kľúčových  
pozíciách

Produktový  
manažment

Lepšie  
plánovanie

Štúdie, lepšie  
1x vidieť ako  
100x čítať

# INTERNÉ KAPACITY NA KLÚČOVÝCH POZÍCIÁCH

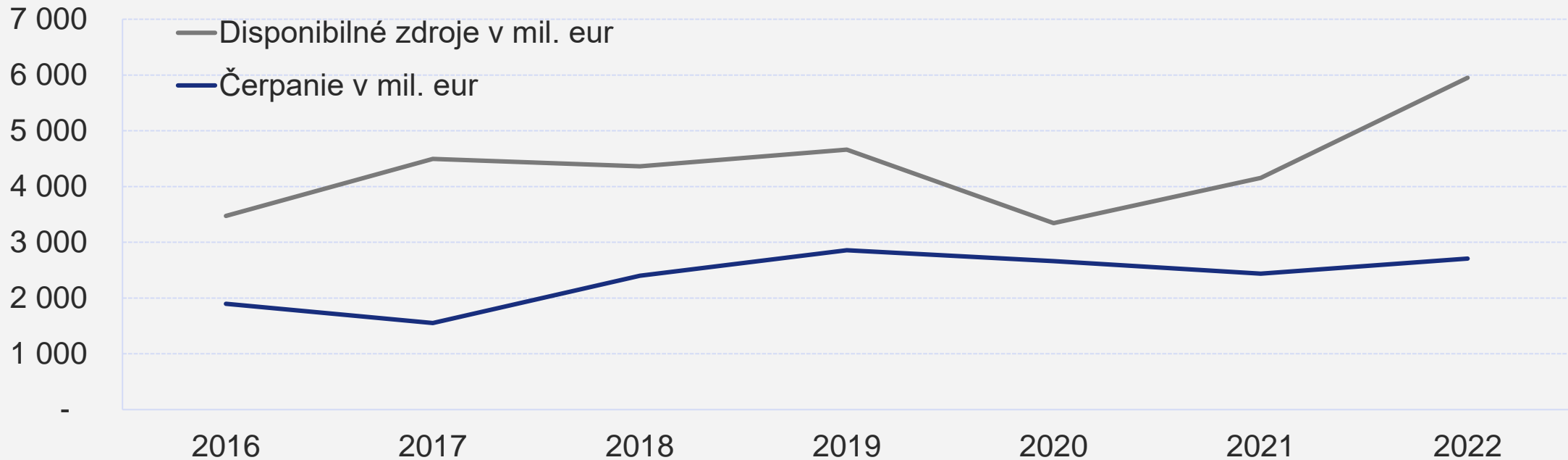
- **Aj v prípravnej fáze sú nad mieru využívaní externí konzultanti**
- **Dlhodobé riziká:**
  - **Chýbajúce know-how o biznisovom aj technologickom fungovaní vlastných služieb**
  - **Rast nákladov**
  - **Štát nedokáže byť dobrý zákazník**
- **Kľúčové pozície na prípravu projektov je potrebné obsadiť vlastnými zamestnancami**

# VIAC PRODUKTOVÉHO MANAŽMENTU

- **Diskusia je o technológiách a cene, nie službách, klientoch a výsledkoch**
- **Dôraz je hlavne na projektový manažment:**
  - **Koľko máme peňazí a času?**
  - **Stíhame dočerpať prostriedky?**
  - **Budú naprogramované všetky požiadavky?**
- **Minimálne zameranie na produktový manažment:**
  - **Kto je klient?**
  - **Aké služby potrebuje na splnenie svojích potrieb a povinností?**
  - **Čo (nie)je potrebné robiť aby sa dali čím skôr obslúžiť?**
  - **Aké sú výsledky v praxi?**

# LEPŠIE PLÁNOVANIE

- Hlavný problém nie je nedostatok peňazí**



- Poctivá príprava šetrí čas a peniaze v implementácii**
- Špeciálne v IT prichádzajú projekty na poslednú chvíľu**
- Na systematické zlepšovanie sú nevyhnutné jasné dlhodobé priority**

# ŠTÚDIE – LEPŠIE 1X VIDIEŤ AKO 100X ČÍTAŤ

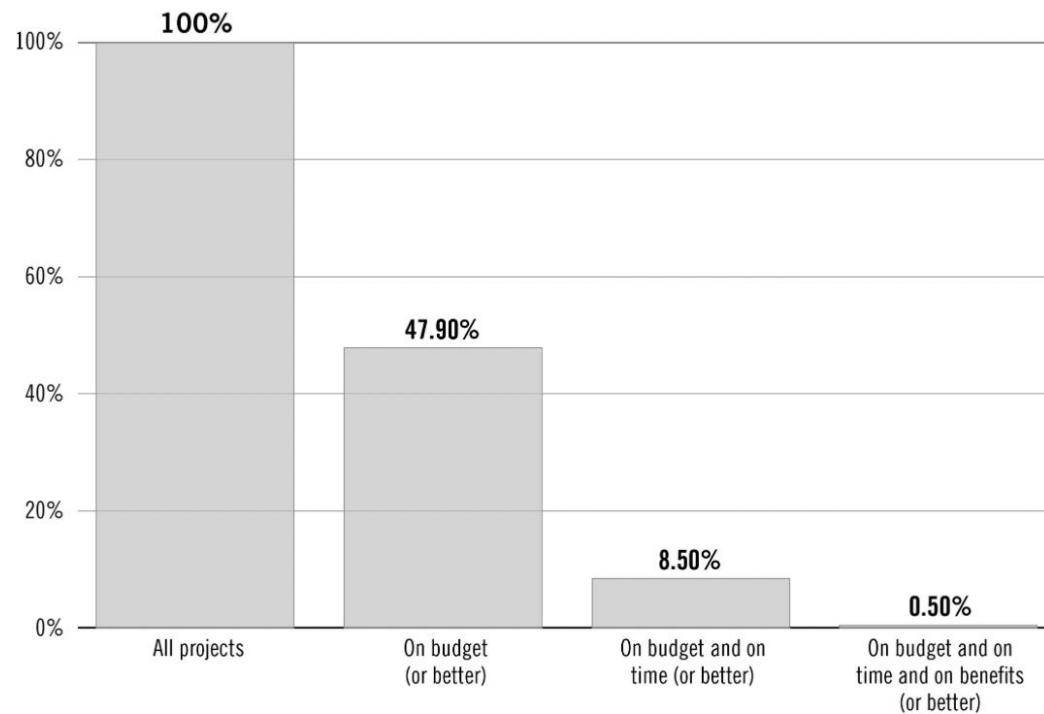
- Štúdia nemá byť administratívna prekážka
- Veľa technických detailov, bez zapojenia konečného používateľa
- Prakticky nevyužívanie prototypov alebo pilotných riešení
- Premietnutie prínosov do reality stále hľadáme



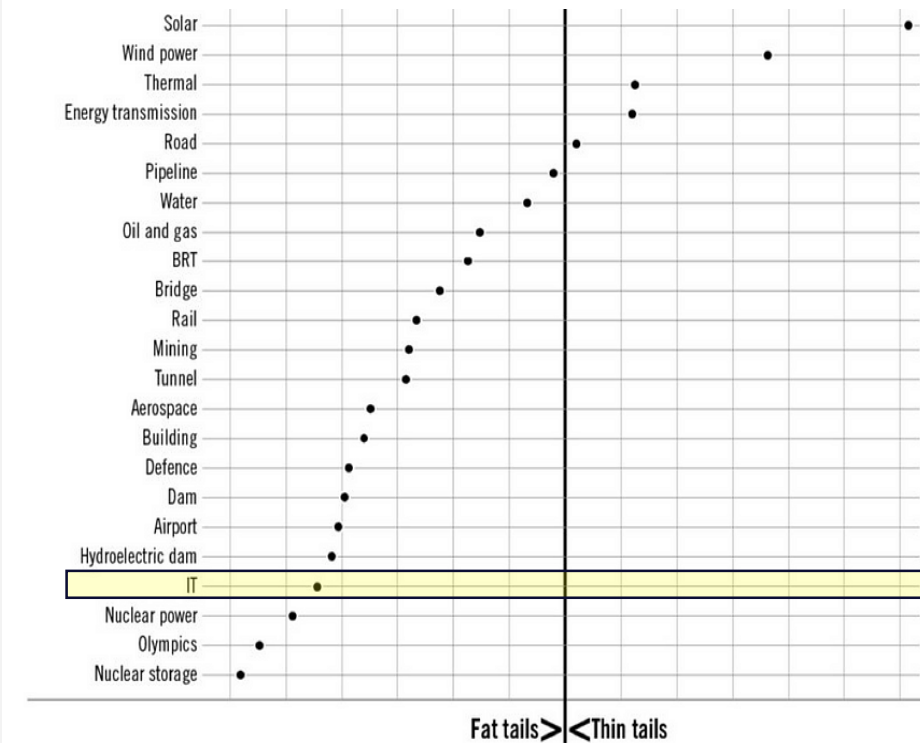
# SLOVENSKÝ E-GOV NIE JE VÝNIMOČNÝ

## THE IRON LAW OF PROJECT MANAGEMENT:

*"Over Budget, Over Time, Under Benefits, Over and Over Again"*



## Podiel projektov, ktoré končia s násobným omeškaním a prekročením nákladov



FORMÁLNE POSTUPY SÚ NASTAVENÉ SPRÁVNE  
JE POTREBNÉ ICH APLIKOVAŤ

<https://finance.gov.sk/uhp>



0 01 02 03 04 05 06 07 08 09 %

0 01 02 03 04 05 06 07 08 09 %

