

Viac úžitku z IT

**(od extenzívneho k intenzívnemu prístupu
pri budovaní informačných systémov)**

Ing. Marián Marek

- **Sú investície do IT (najmä v štátnej a verejnej správe) efektívne?**
alebo
- **Prinášajú informačné systémy efekty zodpovedajúce vynaloženým prostriedkom?**

Extenzívny rozvoj IT

- O „sile“ IT projektu najviac hovorí preinvestovaný finančný objem
- Kľúčové ukazovatele projektov sú počty PC, serverov, rýchlosti sietí
- Prevládajú investície do IT infraštruktúry, typické prípravné fázy IT projektov sú podceňované
- Prínosy nie sú definované vôbec, alebo len hmlisto

Intenzívny rozvoj IT

- IT sú vnímané oveľa výraznejšie ako prostriedok pre zlepšovanie produktov a procesov (nie ako cieľ)
- Cieľovou funkciou je pomer vynaložených nákladov k dosiahnutým efektom
- Vysoká pozornosť je venovaná prípravným fázam IT projektov

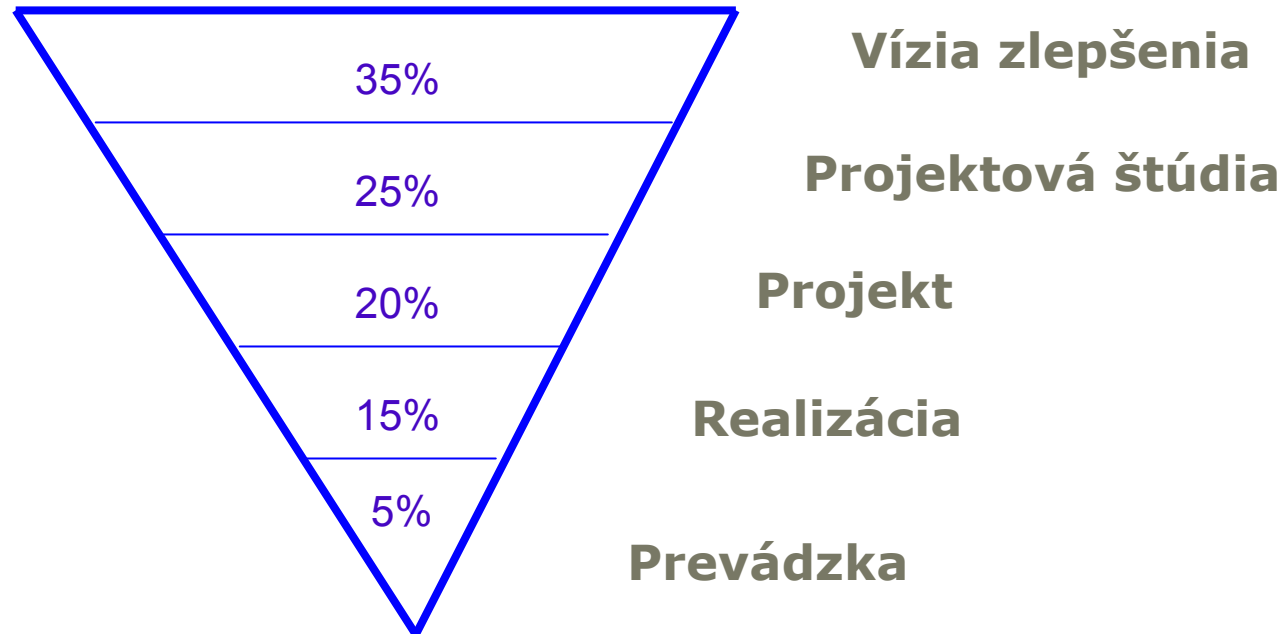
Fázy IT projektu

- **Vízia zlepšenia procesov alebo produktov**
- **Projektová štúdia**
- **Projekt**
- **Realizácia**
- **Prevádzka**

PosAm

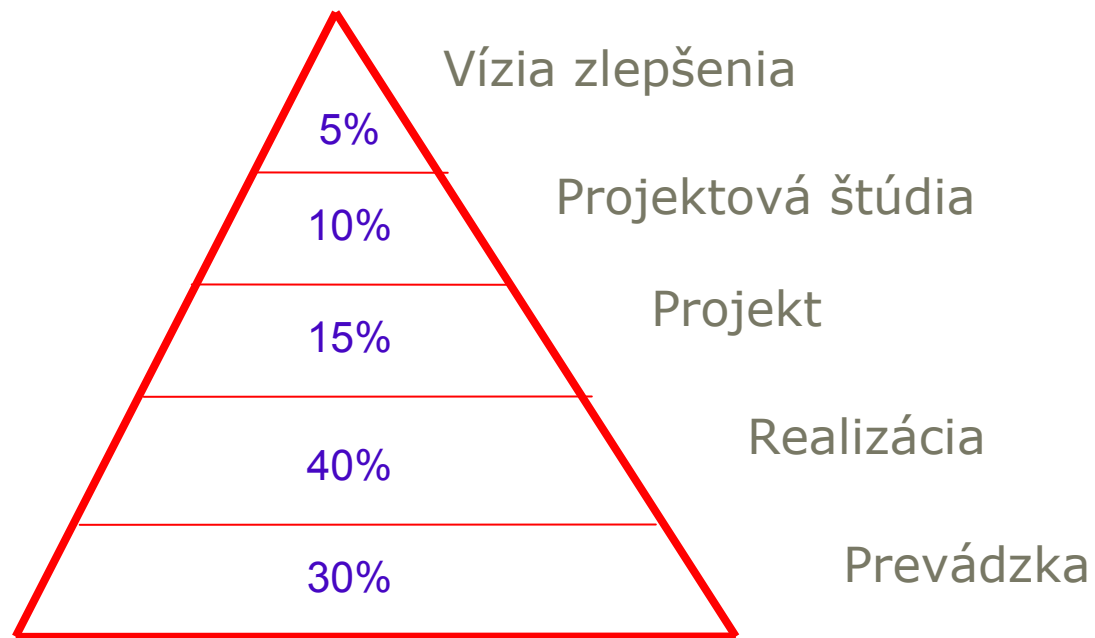


Kde sa tvorí úžitková hodnota?



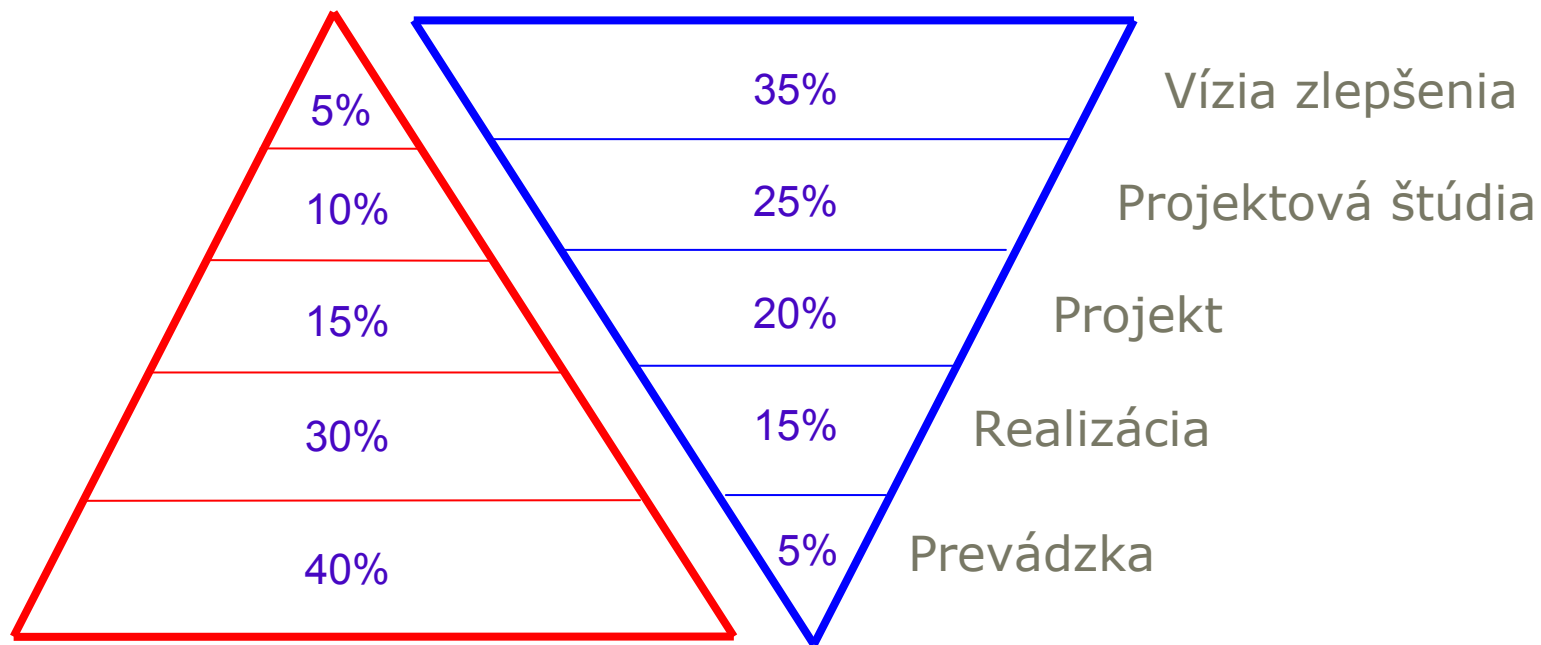
PosAm

Aká je štruktúra nákladov?



PosAm

Porovnanie nákladov a vplyvu na úžitok

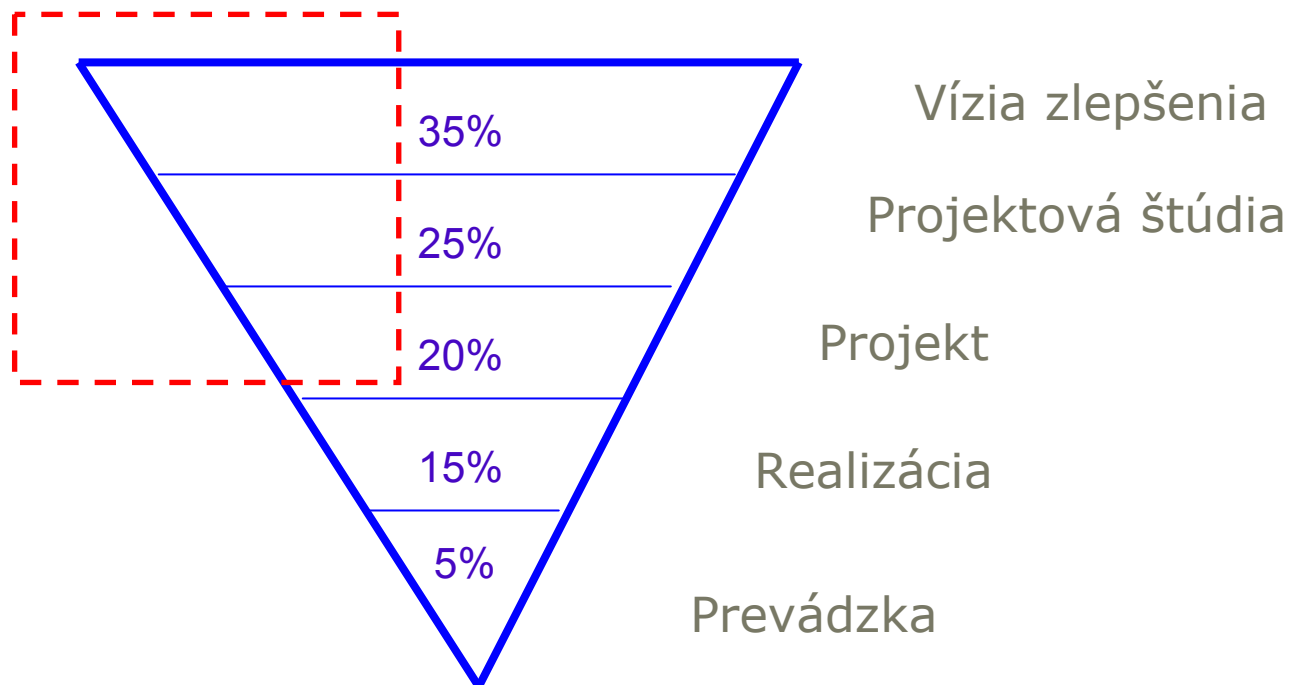


Náklady

Vplyv na úžitok

PosAm

Čo obsahuje typické zadanie?



Typické zadanie – veľmi často je to nekonzistentná zmes prvkov z vízie, projektovej štúdie a projektu

PosAm

Kde sa robí najväčšia chyba?

- **Typické zadanie v sebe obsahuje definíciu 80% úžitkovej hodnoty IS, pre jeho profesionálne spracovanie by stačilo zhruba 30% nákladov na IS**
- **Realita – investície do spracovania zadania sú minimálne (zd'aleka nedosahujú 30%), dosiahnuté efekty IS tomu zvyčajne zodpovedajú – d'aleko zaostávajú za možnosťami**

Možnosti pre nápravu

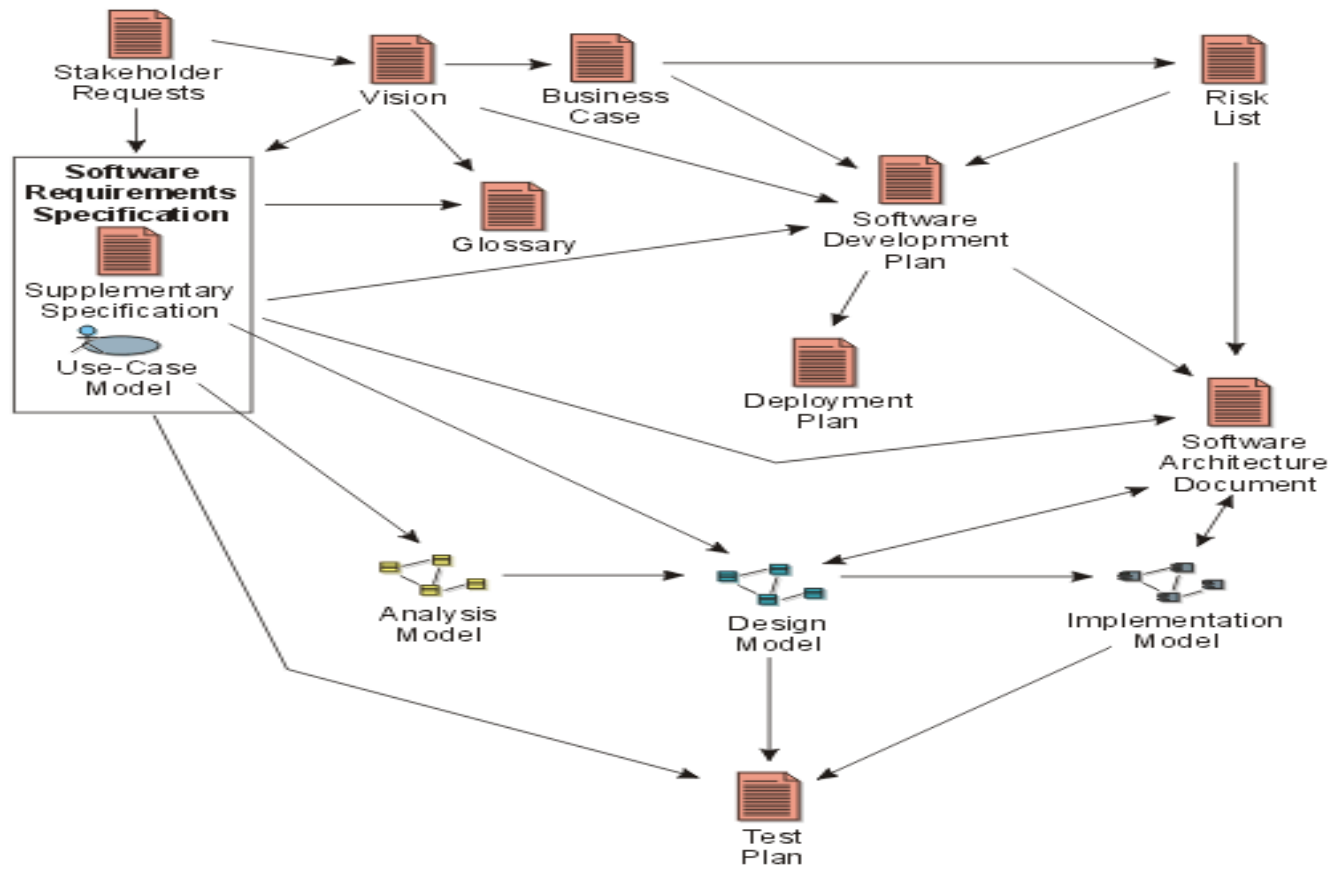
- **Vzdelávanie a osveta**

- **Legislatíva**

- Úprava zákona o verejnom obstarávaní
- Vytvorenie stavovskej komory (podobne ako v stavebníctve majú architekti a stavební inžinieri)

PosAm

Komponenty IT projektu



DISKUSIA

PosAm



KONTAKT

Ing. Marián Marek

PosAm Bratislava spol. s r.o.

Tel: 02/49239 111, Fax: 02/49239 888,

e-mail: marek@posam.sk,

web: www.posam.sk

PosAm

