

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT VÝZNAMNÝ FAKTOR PODPORY REALIZÁCIE E-GOVERNEMENTU

Ing. Peter Ončák

**STU-MTF, KPIM, Pavlínska 16, 917 24 TRNAVA
SPOLOČNOSŤ PRE PROJEKTOVÉ RIADENIE**

peter.oncak@stuba.sk

- dôvody uplatňovania projektového manažmentu
- prístup v jeho využívaní v e-govermente v USA
- princípy PM a jeho metodické zabezpečenie
- podpora v návrhu a realizácii projektov na Slovensku

dôvody uplatňovania projektového manažmentu

- efektívna podpora analýzy zámeru – návrhu projektu
 - metódy: stromová analýzy, logický rámec, analýzy rizík, simulačné metódy, analýza variant, analýza rizík a pod.
- racionalizácia návrhu systému s podporou vhodného programového systému – MS Project, Primavera, Artemis, SAP a pod.
- podpora v efektívnom využití zdrojov
- podpora v zostavení plánu a rozpočtu projektu
- podpora v sledovaní postupu realizácie projektu a korekcií v prípade odchýliek – metóda Earned Value
- možnosť vytvárania vzorov – template, pre podporu tvorby nových projektov

prístup v jeho využívaní v e-govermente v USA

- **po krachu niektorých firiem – Enron a pod. podstatne tvrdší prístup k zabezpečeniu efektívnosti využitia verejných prostriedkov formou ako účtovnou tak uložením širokého využitia projektového manažmentu vydaním nasledovných noriem:**
 - OMB CircularA-11 and Exhibition 300
 - Management Guidelines, uloženie využitia metódy Earned Value
 - Defense Acquisition Regulations
 - Presidents Management Agenda
 - NASCIO Business Case Framework
- založenie radu organizácií typu Pi-The Performance Institute, ktoré zabezpečujú školenie pracovníkov verejnej správy v proj. man.
- vybudovanie útvarov projektového manažmentu na rôznych stupňoch riadenia verejnej správy

princípy PM a jeho metodické zabezpečenie

- - metodológia projektového manažment



Vzťah projektového manažmentu k iným
manažérskym disciplínám

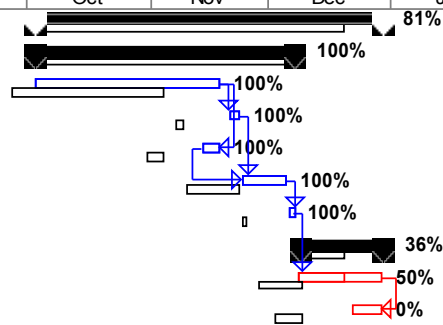
- princípy PM a jeho metodické zabezpečenie

- Metodológia IPMA
- 28 Core Elements
- Projects and Project Management
- Project Management Implementation
- Management by Projects
- System Approach and Integration
- Project Context
- Project Phases and Life Cycle
- Project Development and Appraisal
- Project Objectives and Strategies
- Project Success and Failure Criteria
- Project Start Up
- Project Close Out
- Project Structures
- Content, Scope

podpora v návrhu a realizácii projektov na Slovensku

- príklad projektu

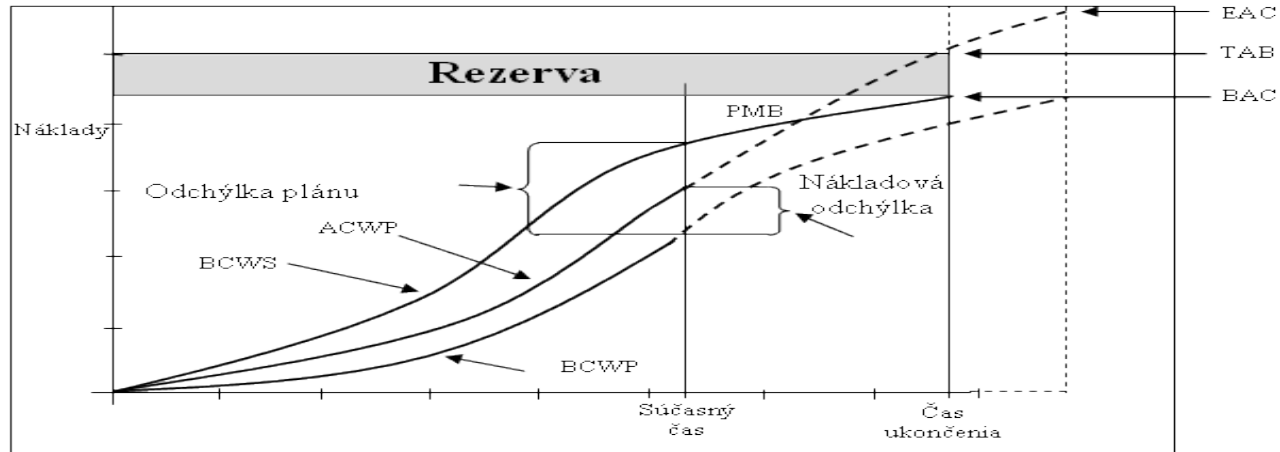
ID	Task Name	Start	Finish	Baseline Start	Baseline Finish	September	October	November	December	January	February	March	April
						Sep	Oct	Nov	Dec	Jan	Feb	Mar	Apr
0	Zavedenie novej linky	Mon 3.10.05	Thu 29.12.05	Mon 26.9.05	Fri 9.12.05					81%			
1	Inštalácia novej linky	Mon 3.10.05	Wed 7.12.05	Mon 26.9.05	Fri 25.11.05				100%				
2	Úprava a príprava novej linky	Mon 3.10.05	Fri 18.11.05	Mon 26.9.05	Fri 4.11.05				100%				
3	Preprava novej linky	Mon 21.11.05	Wed 23.11.05	Mon 7.11.05	Wed 9.11.05				100%				
4	Príprava rozvodov	Mon 14.11.05	Fri 18.11.05	Mon 31.10.05	Fri 4.11.05				100%				
5	Inštalácia linky	Thu 24.11.05	Mon 5.12.05	Thu 10.11.05	Wed 23.11.05				100%				
6	Oživenie linky	Tue 6.12.05	Wed 7.12.05	Thu 24.11.05	Fri 25.11.05				100%				
7	Odovzdanie linky	Thu 8.12.05	Thu 29.12.05	Mon 28.11.05	Fri 9.12.05					36%			
8	Zaškolenie pracovníkov	Thu 8.12.05	Thu 29.12.05	Mon 28.11.05	Fri 9.12.05					50%			
9	Skúšobná prevádzka	Thu 22.12.05	Thu 29.12.05	Fri 2.12.05	Fri 9.12.05								0%



podpora v návrhu a realizácii projektov na Slovensku

Metóda Earned Value

Princíp metódy je graficky znázornený na nasledujúcej schéme



Odchýlky

- Nákladová odchýlka $CV = BCWP - ACWP$ $CV\% = CV/BCWP$
- Odchýlka plánu $SV = BCWP - BCWS$ $SV\% = SV/BCWS$
- Odchýlka pri ukončení $VAC = BAC - EAC$

Indexy

- Nákladový $CPI = BCWP/ACWP$
- Plánový $SPI = BCWP/BCWS$

Celkový stav

- Percento kompletnosti $= \frac{BCWP \text{ CUM}}{BAC}$
- Percento vydaja $= \frac{BCWP \text{ CUM}}{BAC}$

BCWS - Rozpočtové náklady plánovaných prác

BCWP - Rozpočtové náklady vykonaných prác

ACWP - Skutočné náklady vykonaných prác

BAC - Plánovaný rozpočet - súhrne

EAC - Prepočet odhadnutého konečného rozpočtu pri vzniku odchylky



Európsky sociálny fond

PROJEKTOVÝ MANAŽMENT

KATEDRA PRIEMYSELNÉHO INŽINIERSTVA A MANAŽMENTU
MATERIÁLOVOTECHNOLÓGICKÁ FAKULTA SO SÍDLOM V TRNAVE

KURZY PROJEKTOVÉHO MANAŽMENTU

*"Modulárny systém dištančného vzdelávania
v projektovom manažmente s podporou
e-learningu a informačných technológií"*

Registračné číslo projektu: SOP LZ 2005/1-275

Projekt je spolufinancovaný z prostriedkov Európskeho sociálneho fondu

Kontakt: Ing. Peter Ončák, tel. +421/918 646 032, email: peter.oncak@stuba.sk

ZÁKLADNÝ KURZ PROJEKTOVÉHO RIADENIA	PROJEKTOVÝ TÍM A KOMUNIKÁCIA	MANAŽÉRSTVO KVALITY V PROJEKTOVOM RIADENÍ
<p>Cieľ kurzu: Oboznámiť účastníkov kurzu so základnými princípmi projektového riadenia a jeho metodológiou, získať zručnosti pre prácu s programom MS Project a poskytnúť základné poznatky pre prípravu na certifikáciu IPMA.</p> <p>Trvanie: 5 dní</p>	<p>Cieľ kurzu: Oboznámiť účastníkov kurzu so základnými charakteristikami úspešného a efektívneho projektového tímu a jeho kľúčovými komunikačnými zručnosťami. Identifikovanie silných stránok a stanovenie vlastného akčného plánu rozvoja v danej oblasti.</p> <p>Trvanie: 3 dni</p>	<p>Cieľ kurzu: Oboznámiť účastníkov kurzu so základnými pojmami manažérstva kvality a jeho prístupmi tak, aby boli schopní využívať nástroje a techniky zlepšovania kvality, ktoré umožňujú vytvoriť systémový prístup a jednoznačné riešenie hľadania problémov pri riadení projektu.</p> <p>Trvanie: 3 dni</p>
EARNED VALUE	EFEKTÍVNE RIEŠENIE PROBLÉMOV A RIADENIE KONFLIKTOV	PROJEKTOVÉ RIZIKÁ
<p>Cieľ kurzu: Oboznámiť účastníkov kurzu so základnými princípmi medzinárodne uplatňovanej metódy riadenie projektov a ich praktické overenie v programe MS Project.</p> <p>Trvanie: 3 dni</p>	<p>Cieľ kurzu: Oboznámiť účastníkov kurzu s princípmi správania sa členov v projektovom tíme, ktoré sú nevyhnutné pre efektívne riešenie problémov, resp. konfliktných situácií v projektovom tíme.</p> <p>Trvanie: 3 dni</p>	<p>Cieľ kurzu: Oboznámiť účastníkov kurzu so základnými princípmi analýzy a identifikácie rizík, metódami plánovania zriadenia ich negatívneho vplyvu na ciele projektu, metódami umožňujúcimi analýzu a efektívny návrh projektu a získať základné poznatky o metóde Project Management Forecast.</p> <p>Trvanie: 3 dni</p>
MS PROJECT	PROJECT CYCLE MANAGEMENT	VEDOMOSTNÝ MANAŽMENT V PROJEKTOVOM RIADENÍ
<p>Cieľ kurzu: Oboznámiť účastníkov kurzu so základnými princípmi projektového riadenia a prakticky zvládnuť postupy pri plánovaní a riadení projektov s použitím programu MS Project.</p> <p>Trvanie: 3 dni</p>	<p>Cieľ kurzu: Kurz je zameraný na zlepšenie praktických vedomostí, nevyhnutných pre každého, kto plánuje alebo realizuje projekt s dôrazom na projekty pre čerpanie prostriedkov zo štrukturálnych fondov.</p> <p>Trvanie: 3 dni</p>	<p>Cieľ kurzu: Oboznámiť účastníkov so základnými princípmi a nástrojmi vedomostného manažmentu a ich uplatňovania v projektovom manažmente. Dôraz je kladený na metódy a nástroje tvorby a zdieľania vedomostí v projektových procesoch a v riadení projektov.</p> <p>Trvanie: 3 dni</p>