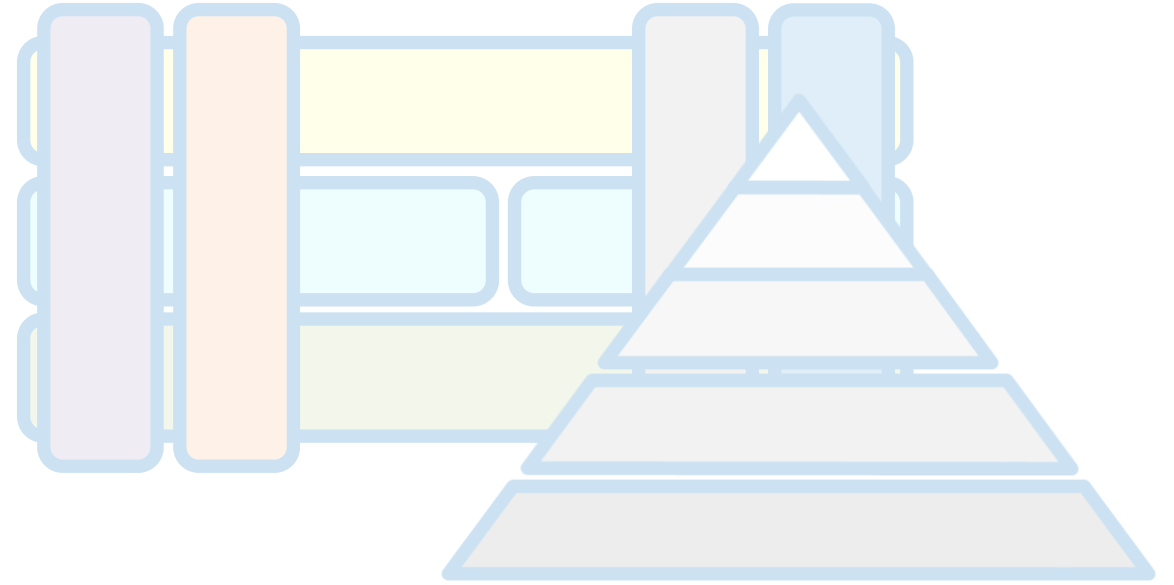




Holistická architektúra eGovernmentu

Ing. Pavel Hrabě, Ph.D.

Úřad je systém

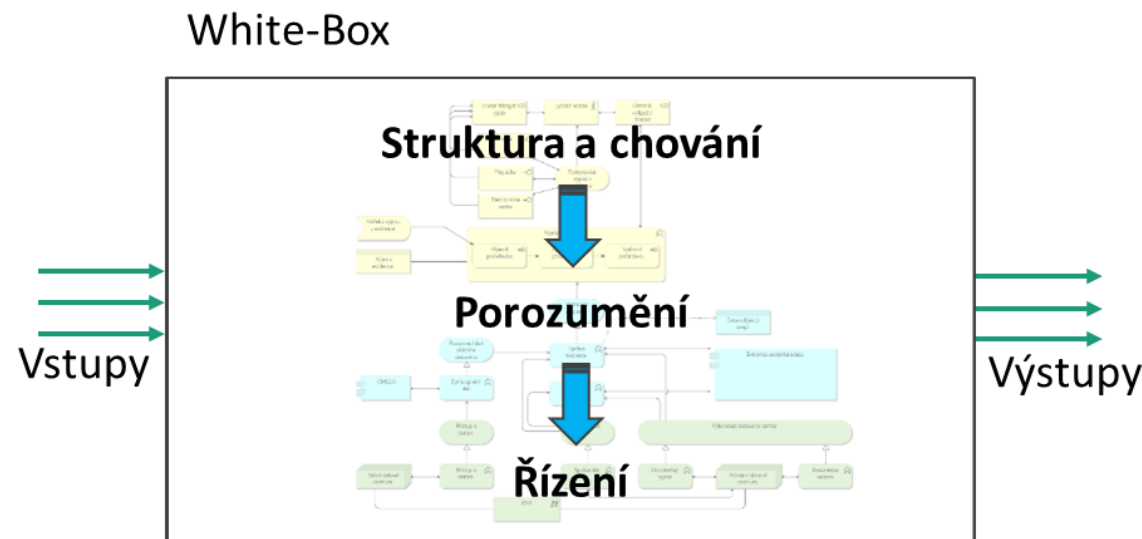
Každá organizace je systém a má svou architekturu,

- kterou lze popsat
- je účelné ji popisovat
- a plánovat její vývoj.

Zejména v době digitální transformace společnosti.



Úřad je socio-ekonomicko-technický systém a má architekturu, tj. strukturu a chování



Co je architektura úřadu

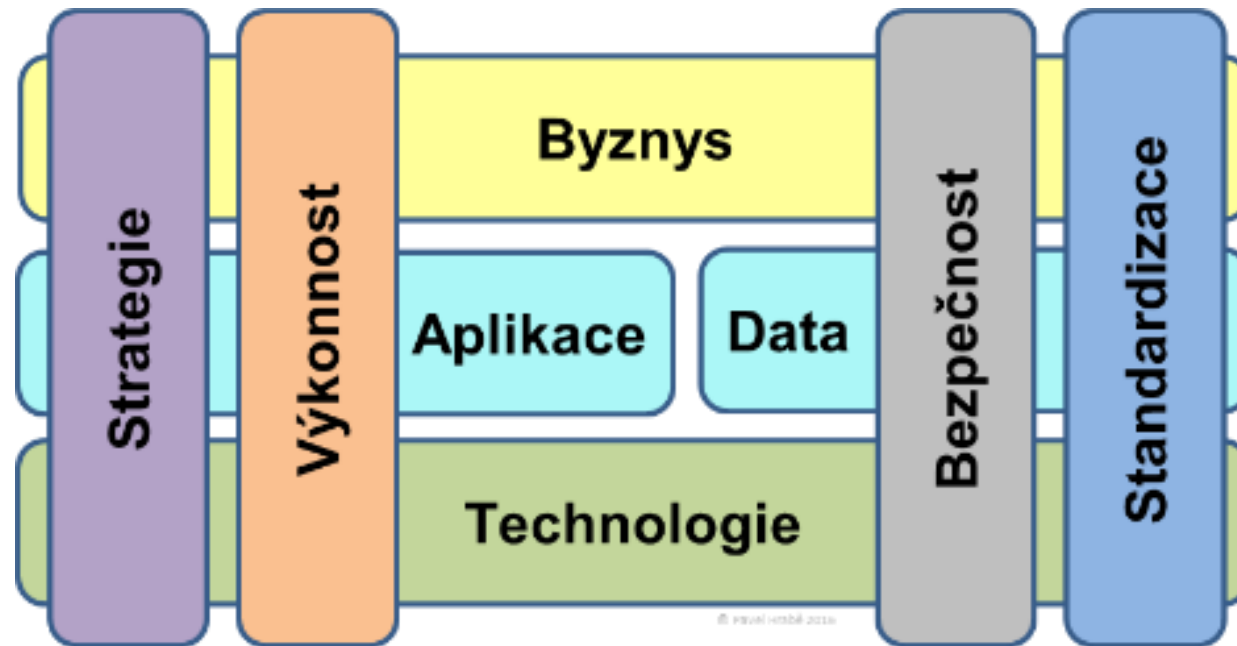
- Architektura úřadu je
 - prostředek ne cíl,
 - manažerská disciplína,
 - popisující celostně a pokorně úřad
 - jako celek složený z prvků a jejich vazeb,
 - poskytující porozumění úřadu na podporu informovaného rozhodování,
 - zejména v oblasti řízení (IT) investic,
 - ale i při řízení výkonnosti, zodpovědnosti, kvality, bezpečnosti a dalších.



Celostní architektura podle obsahu

Prvky úřadu ve všech horizontálních základních doménách (vrstvách)

- co úřad tvoří



a vertikálních doménách

- co úřad motivuje.

Celostní architektura podle účelu a míry detailu

Architektura úřadu (Enterprise)

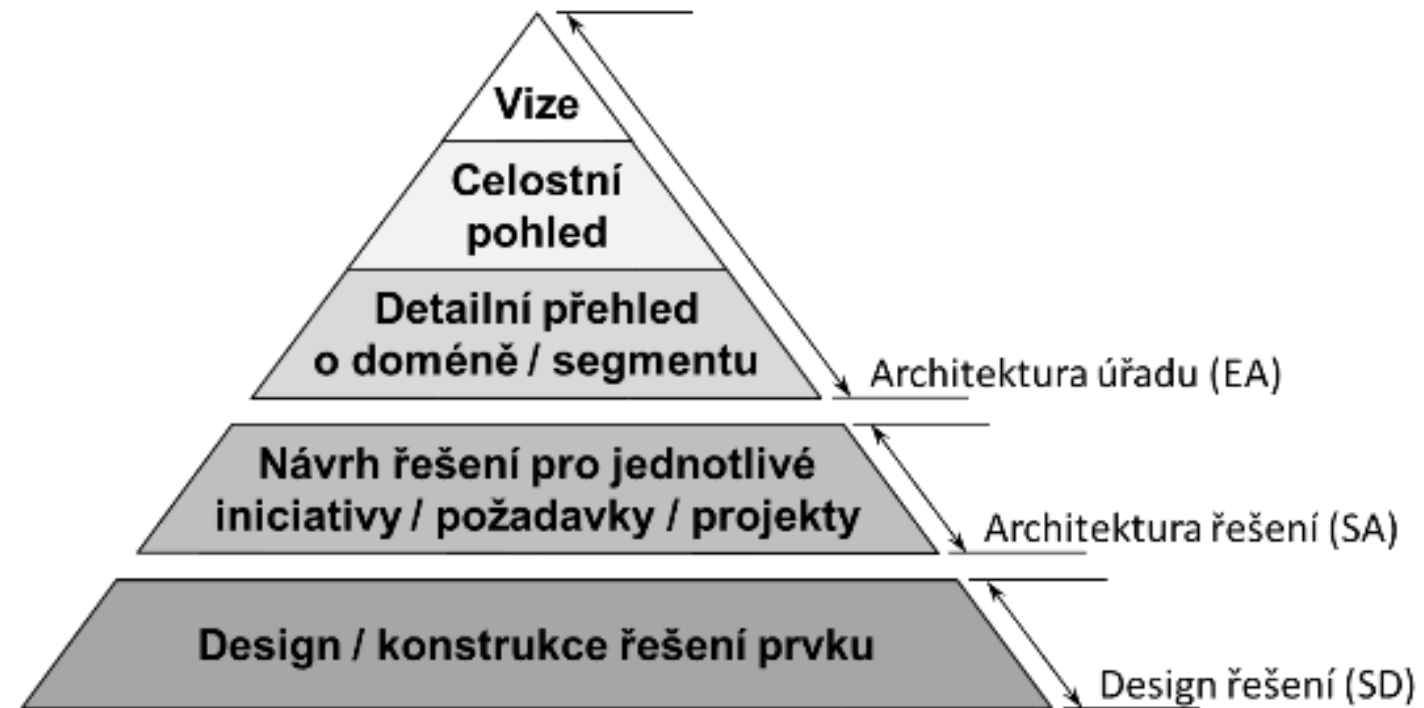
- co mám a co chci mít v úřadu

Architektura řešení (Solution)

- jak to funguje a má fungovat

Návrh a výroba řešení (Design&Construction)

- jak se to dá pořídit, vytvořit, naprogramovat.

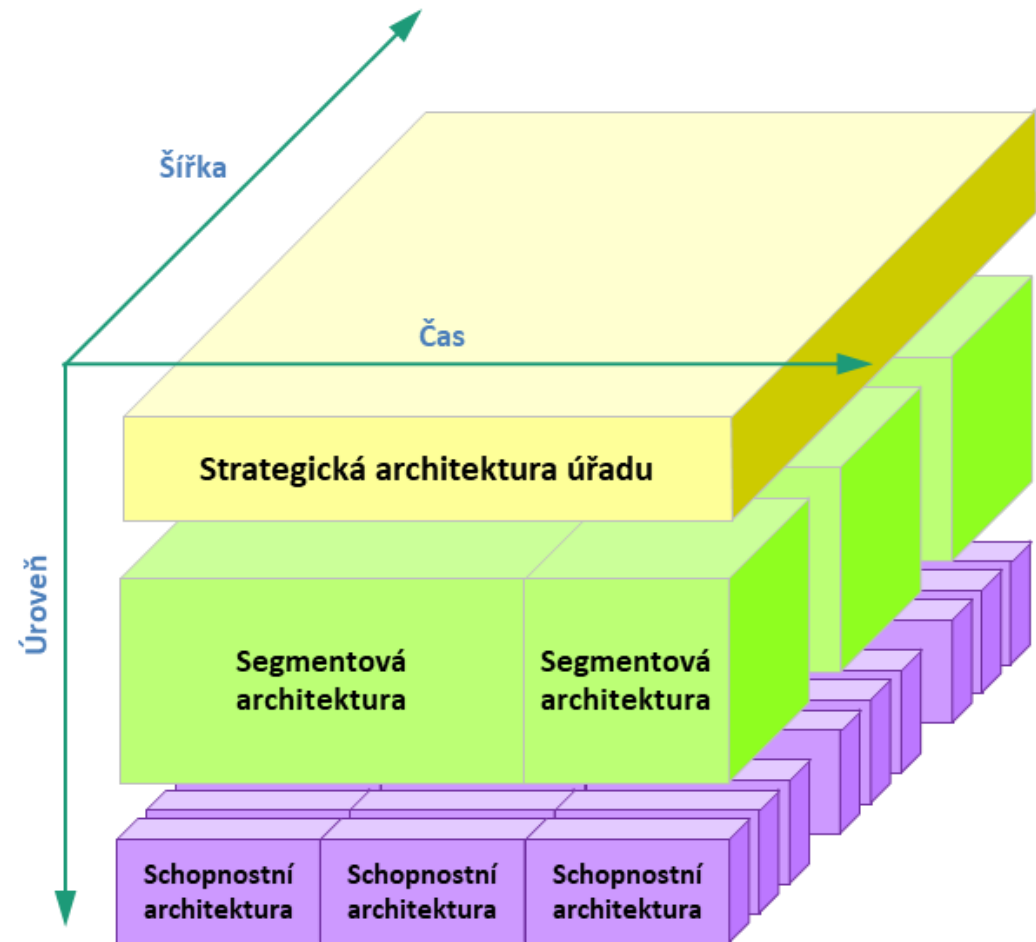


Celostní architektura podle rozsahu organizace

Každá organizace má:

- **Strategickou architekturu**
- **Segmentovou architekturu**
- **Schopnostní architekturu**

Vždy vzájemně harmonicky sladěné.

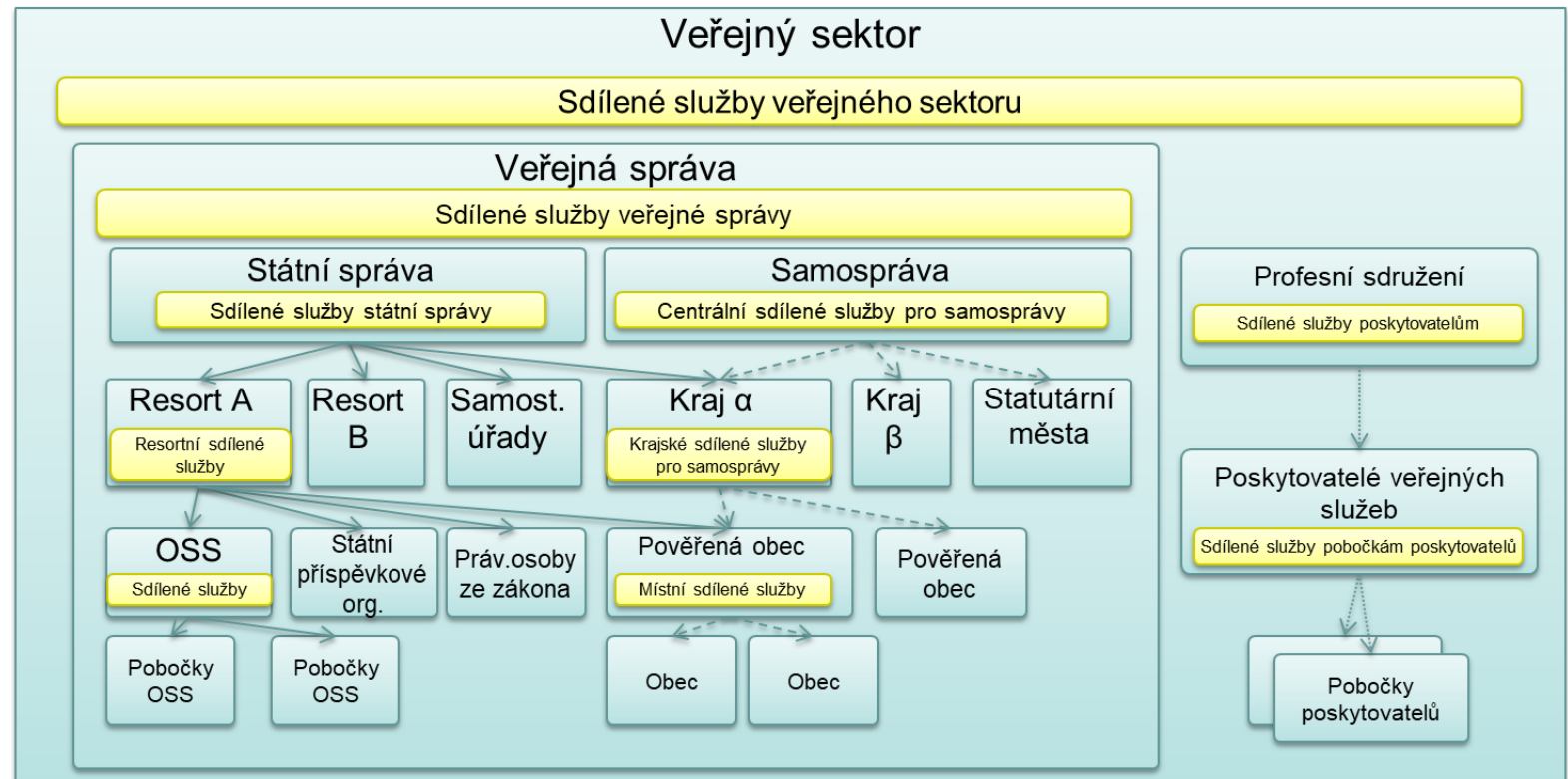


Zdroj: TOGAF, The Open Group.

Celostní architektura v hierarchii VS

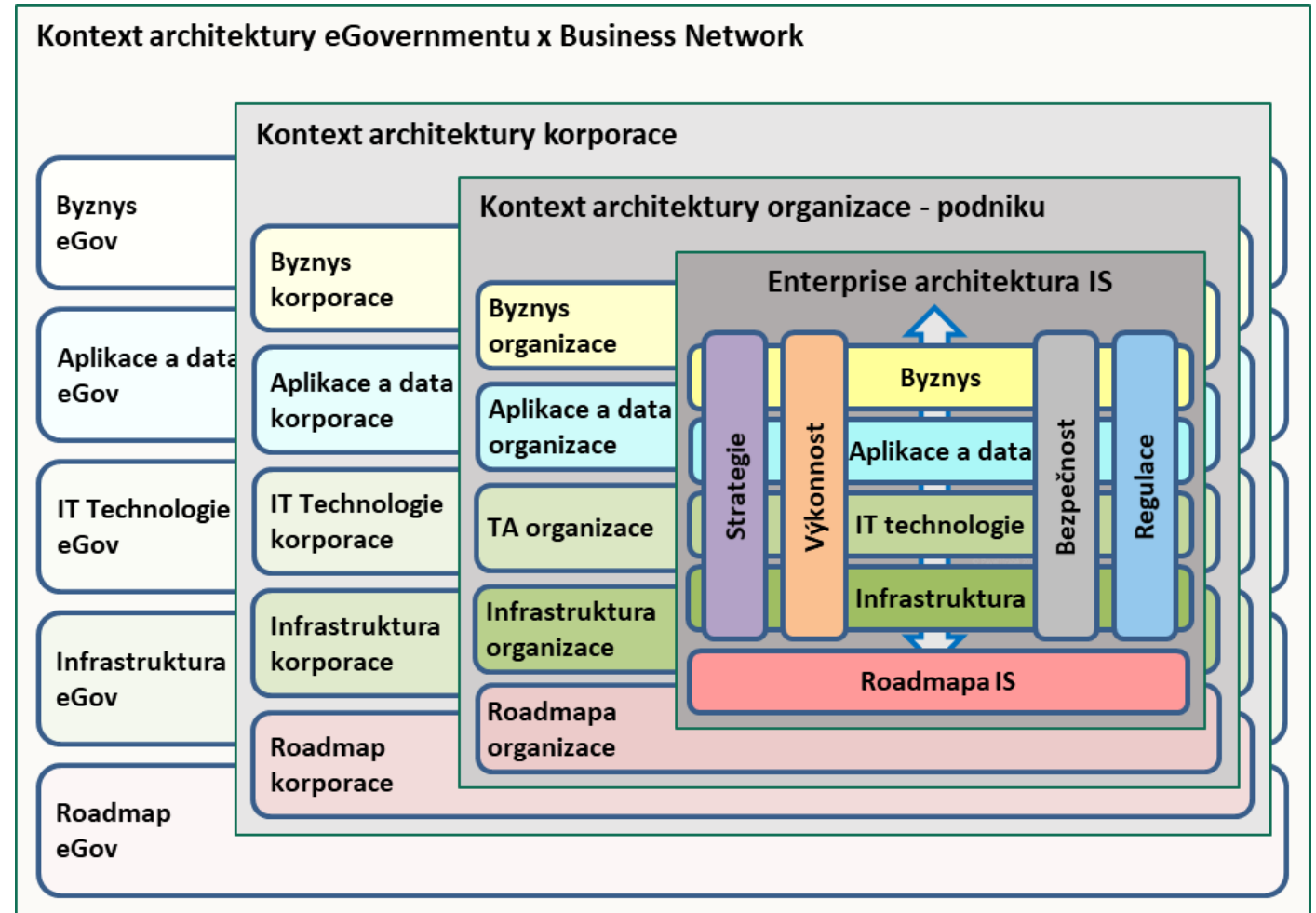
Na všech úrovních hierarchie veřejné správy:

- pro celý **stát**,
- **státní správu** (ministerstva, úřady a jejich zřizované organizace) i
- **samosprávu** (kraje, okresy/obce a jejich zřizované organizace).



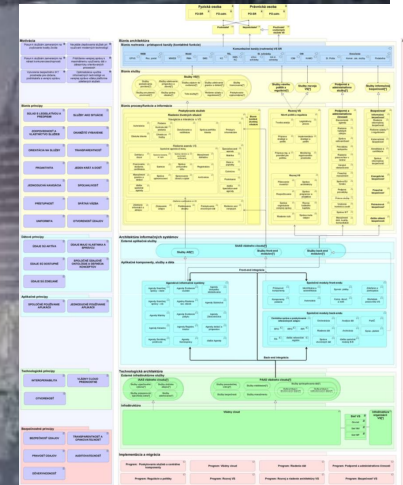
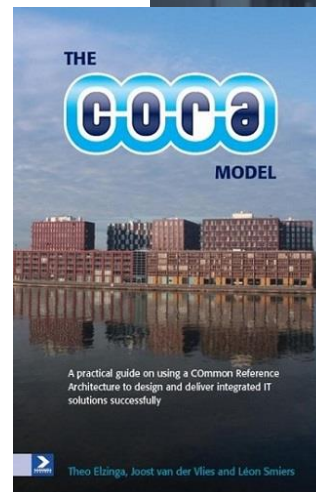
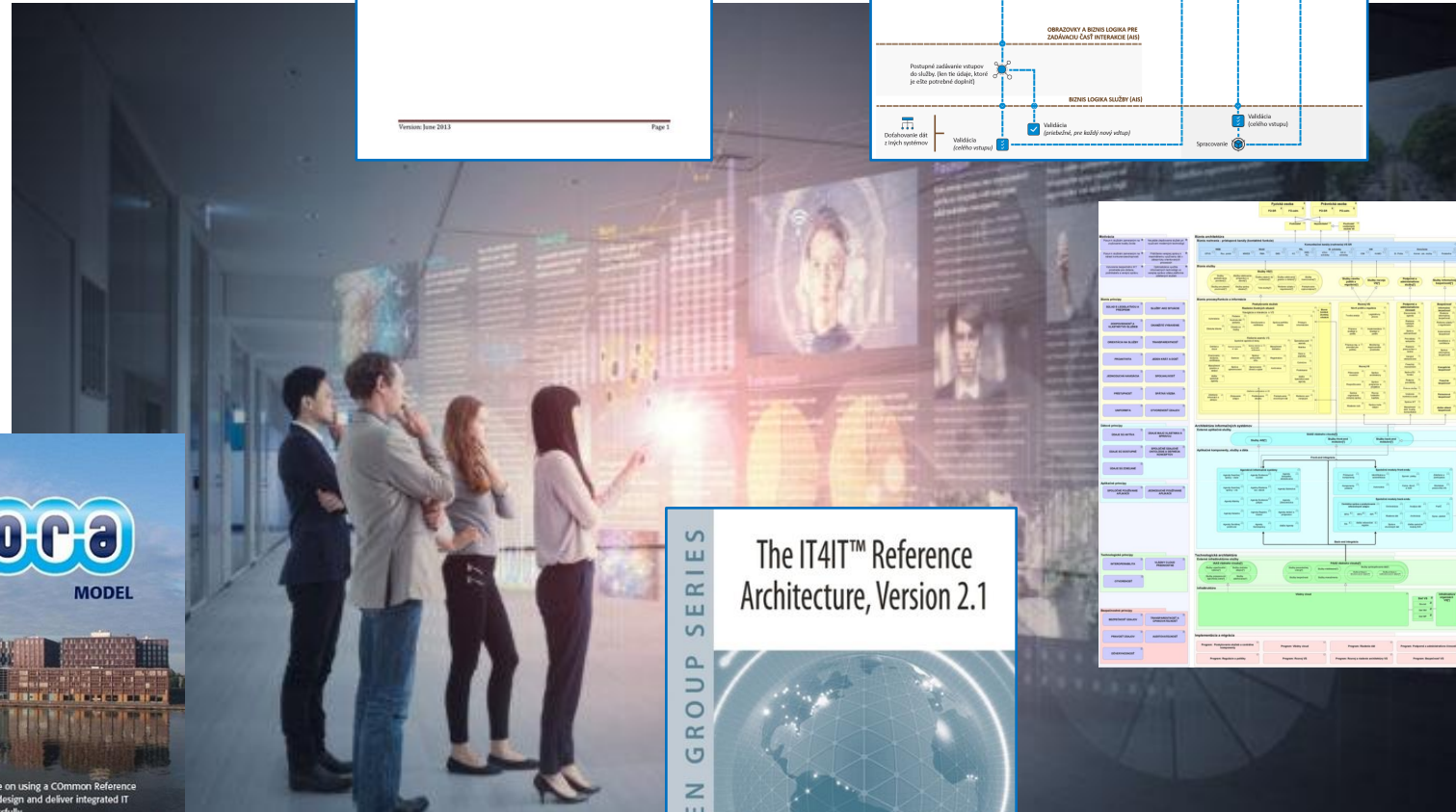
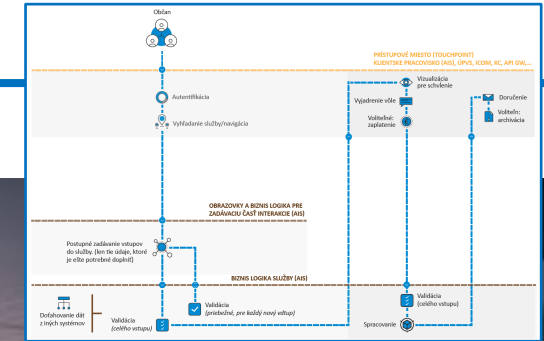
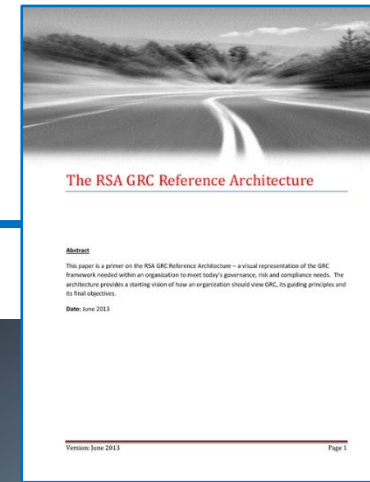
Opakování architektury – jako fraktály

- Stejný jazyk
- Stejné porozumění
- Stejně dobrá rozhodnutí
- Uplatnění referenčních architektur
- Sdílená řešení
- Snazší práce
- Jednotný výsledek
- Spokojený klient / volič



Referenční architektura

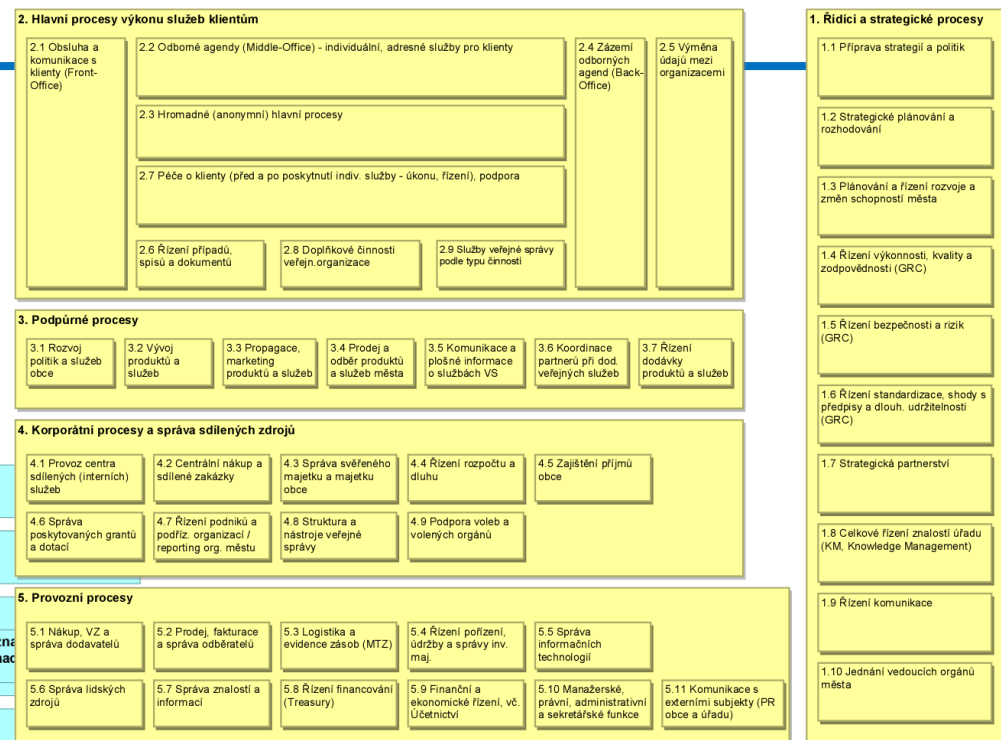
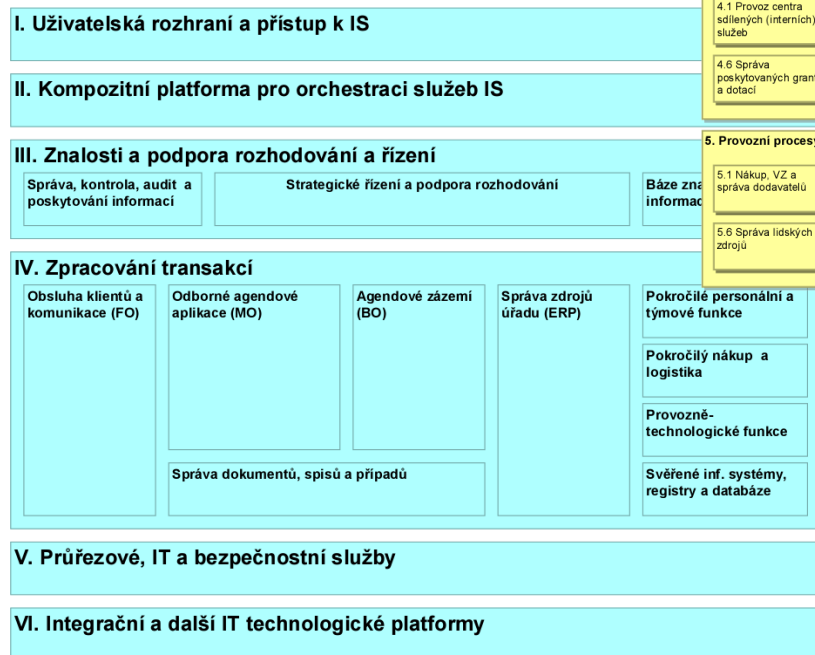
- je zobecněním nejlepší praxe
- nositelkou společné vize
- úřady se na ni odkazují (referují), přejímají a rozpracovávají ji
- pro kterýkoli:
 - **obsah,**
 - **rozsah,**
 - **detail,** nebo
 - úroveň **hierarchie.**



Referenční klasifikace a taxonomie

- druh strategické architektury
- společný jazyk a
- vizuální reprezentace
- akcelerator
- pro celostní Mapy

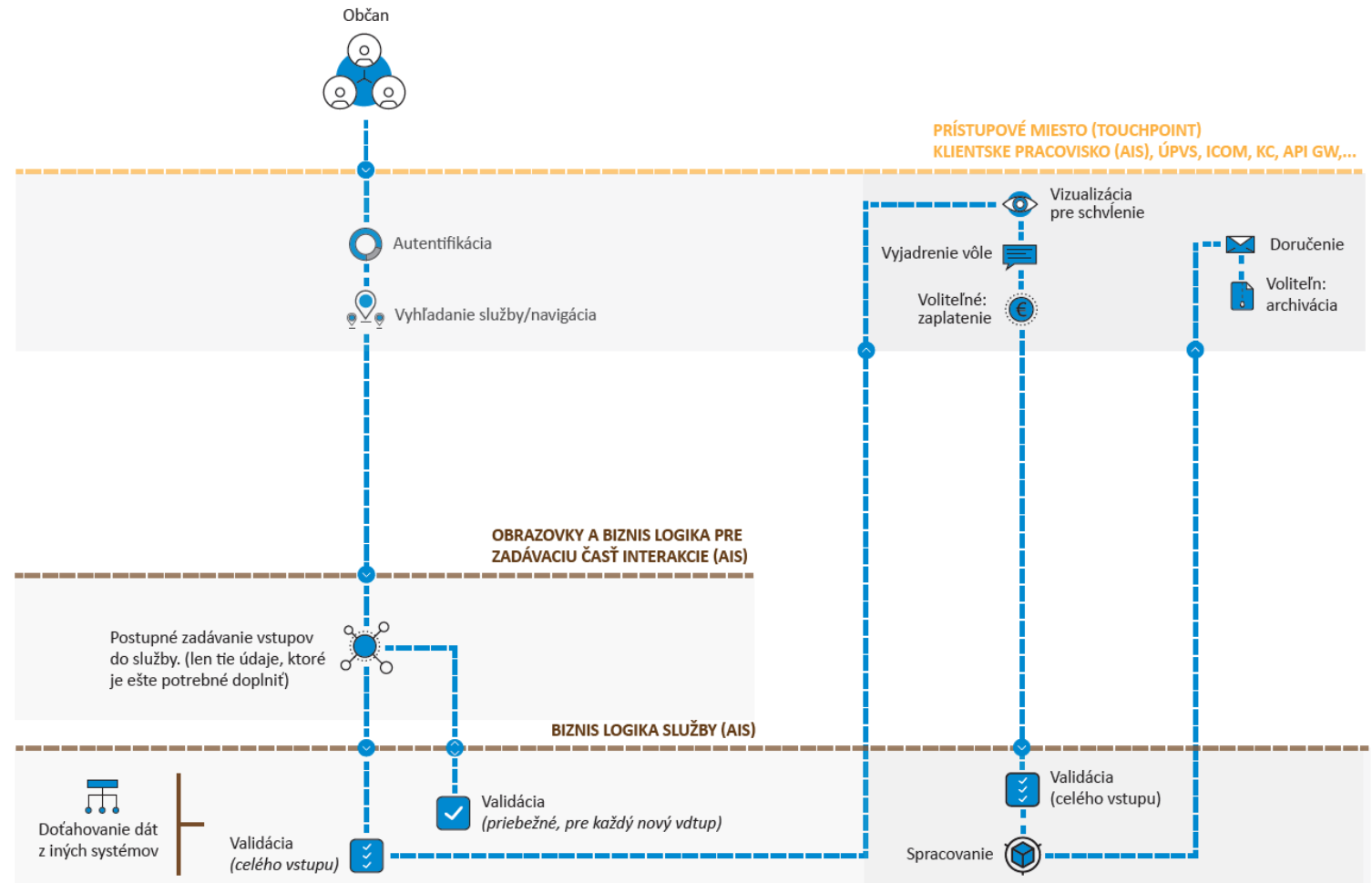
Mapa aplikací



Mapa procesů

„Referenčná architektúra IISVS“

- architektonický vzor pro konstrukci řešení
- předcházejí rozhodnutí:
 - co chci budovat? (EA)
 - s jakými funkcemi? (SA)



Zdroj: https://www.mirri.gov.sk/wp-content/uploads/2018/10/ReferencnaArchitekturaIISVS_v1_0_schvalena-04_08_2017-3.pdf

Dvě zodpovědnosti – dva správci

Co správného postavit – věcný správce

- odborný útvar
- interní zákazník IT



Jak správně postavit – technický správce

- IT oddělení
- interní dodavatel



Co oba správci potřebují vědět?

- Jak správně transformovat chod svého úřadu
- Co dostanou od státu k dispozici – sdílená řešení
- Co musí spolu postavit sami
- Jak to připojit k centrálním řešením
- Jaký bude proveditelný plán projektů
- Na co budou dotace
- ...

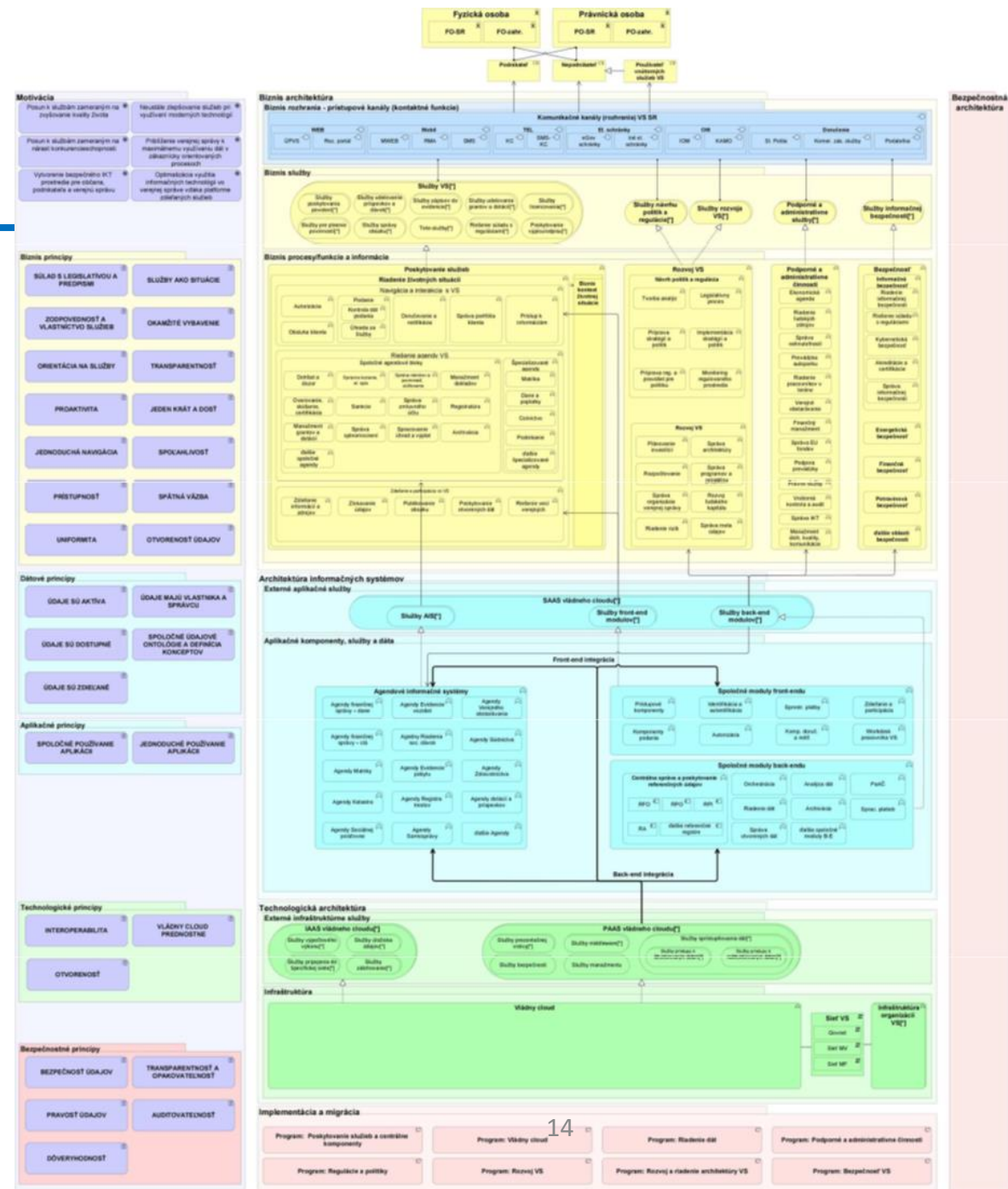


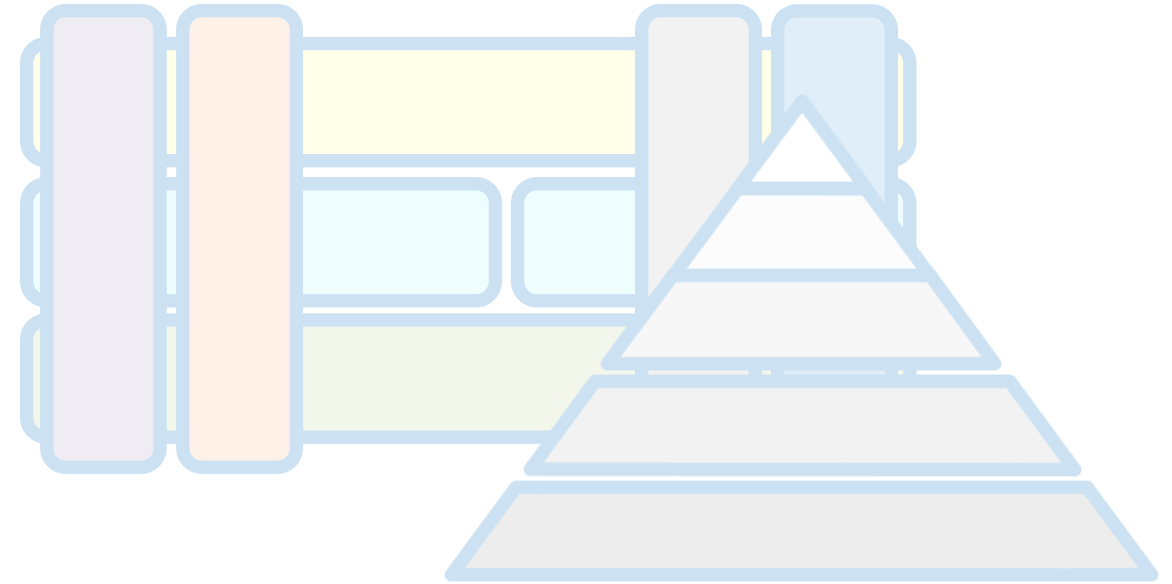
Zdroj: Marco Klerks, [Het Gemeentelijk Fundament](#), 2011

NKIVS - architektonický plán

má svůj cíl
je holistický
je to návod
je to sdílená vize
společný jazyk
společný harmonogram

splní se prostřednictvím úřadů
a lidí, kteří je dokáží transformovat
-> těm musí sloužit!





Děkuji Vám za pozornost

Pavel Hrabě

pavel.hrab@heacon.cz

+420 602 259 855

www.heacon.cz

www.linkedin.com/pub/pavel-hrabe/2/5a/899

vse.academia.edu/PavelHrabe