

Prechod na euro: Riziká a odporúčania pri úprave informačných systémov

**we
love
IT**

S&T je vedúca IT spoločnosť v regióne CEE a D-A-CH a rozširuje svoju prítomnosť v Ázii. Vytvárame komplexné IT stratégie, poskytujeme IT podporu pre biznis procesy a dodávame IT systémy pre veľké a stredné spoločnosti.

Na základe excelentných odvetvových a technologických znalostí našich zamestnancov zavádzame a prevádzkujeme IT pre našich zákazníkov a v spolupráci s nimi.

Vytvárame hodnotu pre našich zákazníkov v rámci celého IT hodnotového reťazca.

Naši zamestnanci pracujú pre S&T s potešením a my im vytvárame dráhu rastu pre dlhodobú a hodnotnú spoluprácu. Sme preferovaný zamestnávateľ v IT oblasti v našom regióne.

S&T AG Holding je lídrom na trhu v oblasti poskytovania IT riešení a služieb:

- **v odvetviach telekomunikácií, finančných služieb, výroby a verejnej správy**
- 80 zastúpení v 23 krajinách **sveta**
- viac ako 3000 zamestnancov
- 1200 konzultantov **pre oblasť Business Applications**
- **celosvetovo viac ako 3000** zákazníkov

S&T AG je najväčšia IT spoločnosť v Rakúsku



Spoločnosť S&T Slovakia patrí do medzinárodnej holdingovej spoločnosti **S&T AG** so sídlom vo Viedni.

S&T AG získala v roku 2005 akvizíciou 100% akcií spoločnosti EFP Holding AG, ktorá na Slovensku pôsobí pod vlastnou značkou **VARIAS**.

Ťažisko činnosti spoločnosti VARIAS vychádza z dlhodobých skúseností so **systemovou integráciou** a implementáciou informačného systému **mySAP ERP a riešení mySAP Business Suite**. Spoločnosť pôsobí na trhu od roku 1990.

- 1. strategická príležitosť na zmenu vnímania verejnej správy občanmi, zjednodušenie existujúcich pracovných postupov a procesov či zavedenie nových produktov alebo služieb.**

Včasné splnenie odporúčaní a kvalitný prechod na euro môže upevniť alebo zvýšiť dôveru a pozitívny vzťah občanov k organizácii. Je potrebné začať prípravy na euro dostatočne skoro, aby bol čas na analýzu príležitostí ako aj identifikáciu s nimi spojených rizík.

- 2. zaujatie reaktívneho postoja a sústredenie sa na minimalizáciu nákladov spojených s prechodom na euro.**

Aj v tomto prípade je však veľmi dôležité ponechať si dostatočný čas na vykonanie dôkladnej analýzy dopadov

Úlohou pracovnej skupiny pre zavedenie eura je pripraviť svoj subjekt na bezpečný a plynulý prechod na používanie eura pre jeho interné potreby.

Medzi jej najdôležitejšie úlohy patrí:

- adaptácia informačných systémov
- vzťahy s občanmi, zamestnancami, zákazníkmi, dodávateľmi, svojou bankou
- vzťahy s ostatnými orgánmi verejnej správy (dane a súlad so zmenami v právnych predpisoch)
- komunikačné aktivity.

Pri zostavovaní organizačnej štruktúry pracovnej skupiny pre zavedenie eura skúsenosti ukazujú, že je najlepšie, ak:

- koordinovanie prechodu na euro je centralizované
- každá organizačná jednotka subjektu má svojho vlastného euro koordinátora
- euro koordinátori sa pravidelne stretávajú a reportujú zodpovednému orgánu, ktorý pôsobí na centrálnej úrovni subjektu
- zodpovedný orgán riadi sériu špeciálnych skupín, ktoré riešia problematiky podobného charakteru
- je vytvorená špeciálna skupina IT pracovníkov pre zabezpečenie pripravenosti IT systémov na konverziu

Adekvátna pozornosť musí byť práve preto venovaná projektovému manažmentu celkového euro projektu.

Na úrovni vedenia projektu je pre úspešnú euro konverziu dôležité:

- zabezpečiť podporu vedenia subjektu
- prideliť euro projektu najvyššiu prioritu
- založiť centrálnu euro stránku s cieľom informovať o pravidlách prechodu na euro a ich prípadných zmenách
- vypracovať vlastný plán úloh a sled potrebných krokov.

Doporučenia

- každý upravovaný informačný systém by mal byť vedený ako projekt s klasickým projektovým riadením a definovaným sponzorom projektu
- koordinácia jednotlivých podprojektov, dokumentovanie spoločných pravidiel, problémov, ich riešení a pod. a zdieľanie všetkých informácií
- stretávanie projektového tímu na týždennej báze
- definovať kľúčové míľniky v projekte a kontrolovať ich
- stretávanie riadiaceho výboru na mesačnej báze, vrátane informovania sponzora projektu
- určiť funkciu kontrolóra kvality projektu, ktorý bude počas celej doby projektu dohliadať na dodržiavanie termínov, zmluvne dohodnutých podmienok a upozorňovať na potenciálne riziká, vyplývajúce z projektu.

Riziká

- podcenenie náročnosti zmien informačných systémov z hľadiska prácnosti, času a financií
- oneskorené metodické postupy vyplývajúce z novelizovanej legislatívy
- nedostatok profesionálne skúsených interných aj externých ľudských zdrojov
- neexistencia testovacích prostredí pre testovanie úprav – riziko testovania v ostrej prevádzke
- zastaralé hardvérové a softvérové vybavenie organizácií (prípadne nedostatočné diskové kapacity), neumožňujúce vykonať potrebné úpravy
- riziko zahrnutia nákladov na obnovu do nákladov na prechod na Euro a tým k porušeniu transparentnosti nákladov na úpravu systémov v súvislosti s prechodom na Euro

Cesta k plánu konverzie

- Identifikovať kľúčové oblasti / procedúry / politiky, ktoré budú zasiahnuté euro konverziou
- Vyriešiť všetky kľúčové záležitosti, ktoré by ovplyvňovali plynulú realizáciu projektu prechodu na euro
- Zostaviť plán konverzie, ktorý bude identifikovať všetky úlohy, ich závislosti, zodpovedné osoby, termíny realizácie a zdroje (financovanie, partneri, zamestnanci) potrebné na to, aby všetky časti a pracovné postupy boli v súlade s Národným plánom zavedenia eura v SR a generálnym zákonom
- Udržiavať plán konverzie aktuálny a monitorovať jeho realizáciu

Po prijatí kľúčových strategických a prevádzkových rozhodnutí by sa subjekty mali sústrediť na tvorbu stratégie IT konverzie zosumarizovaním relevantných systémov, ktoré budú zasiahnuté euro konverziou.

- modifikácia sa dotkne všetkých systémov ktoré spracovávajú, uchovávajú alebo zobrazujú údaje finančného charakteru, ako aj rozhraní medzi systémami, ktoré takéto údaje prenášajú,
- stanovte informačným systémom a aplikáciám prioritu ich úprav, podľa ich dôležitosti pre chod organizácie

Ďalším krokom je definovanie jednotlivých etáp projektu (analýza a úprava informačných systémov, testovanie nových verzií, kontrola všetkých tlačových zostáv, príprava produktívnej prevádzky, podpora pri a po nábehu).

Ak sú systémy vybudované alebo spravované tret'ou stranou, je dôležité čo najskôr kontaktovať dodávateľa.

- požiadajte dodávateľa o vypracovanie analýzy potrebných úprav systémov a z toho vyplývajúceho odhadu finančných nákladov:
- analýza by mala obsahovať aj zhodnotenie viacerých relevantných prístupov k realizácii euro konverzie,
- zdokumentujte procesy, ktoré bude potrebné v súvislosti s prechodom na euro zmeniť. Táto dokumentácia bude slúžiť pre vytvorenie technickej špecifikácie pre dodávateľa,
- nezabudnite otestovať zmeny v informačných systémoch, ako aj informačné rozhrania s partnermi

Zobraz.dokladu: Položka 002

Ďalšie dáta

Dodávateľ: 10157 Slovenská lekárska spoločnosť Účet HK 314100
Účt.okruh ST01 Cukrová 3
 S&T Slovakia Bratislava Č.dokl. 4000002674

Položka 2 / Zaplatená záloha / 29 A

Čiastka 35.700,00 SKK

Doplňkové údaje

Splatné dňa 25.05.2007 **Prac.úsek**
Blok.plat. A
Spôs.platby
Perc.skt 0,000 **Čiast.skont**
Pred.dokl. 0 0
Vyrovnanie 31.05.2007 / 2900000163
Priradenie 29000001382007 **Preúčt.zál.**
Text Zaloha za vystavovanie na kongrese v PN-

Zobraz.dokladu: Položka 002

Ďalšie dáta

Dodávateľ: 10157 Slovenská lekárska spoločnosť Účet HK 314100
Účt.okruh ST01 Cukrová 3
 S&T Slovakia Bratislava Č.dokl. 4000002674

Položka 2 / Zaplatená záloha / 29 A

Čiastka 35.700,00 SKK **Čiastka voFM** 1.044,81 EUR

Doplňkové údaje

Splatné dňa 25.05.2007 **Prac.úsek** 300
Blok.plat. A
Spôs.platby
Perc.skt 0,000 **Čiast.skonta** 0,00 SKK
Pred.dokl. 0 0
Priradenie 29000001382007 **Preúčt.zál.** / / 000
Text Zaloha za vystavovanie na kongrese v PN-medical **DihéTexty**

Účtovníctvo

Zmena účtov na EURO, úpravy reportingu a výkazníctva, platobné transakcie, bank. výpisy

Kontroľing a interný reporting

Zmena plánovania/rozpočtovania v súvislosti s konverziou, konverzia zákaziek, projektov atď.

Zamestnanci

Konverzia mzdového účtovného systému, cestovné náhrady atď.

Daňový systém a legislatívne úlohy

Preverenie vplyvov legislatívnych zmien, kontrola dlhodobých kontraktov

Nákup

Konverzia dodávateľov (podmienky, objednávky, atď.)
Konverzia hodnotenia dodávateľov v súvislosti so zmenou nákupných cien

Predaj/príjmy

Konverzia kalkulovaných cenových podmienok (zaokrúhlenie k cenovým zlomom) – dane, poplatky, ...
Konverzia dát zákazníkov (cenové podmienky, kmeň. dáta)

Príprava projektu

1

Definícia projektu

Definovanie vedenia projektu a stakeholderov

Úvodný workshop

Rozhodnutie o variante realizácie projektu

Realizácia upgrade/migrácie, dohranie HP

Prípravné projekty

2

Nultý test eurokonverzie – zistenie nekonzistencií

Archivácia historických dokladov

Zmena/úprava nástroja na plánovanie

Konverzia 1.časť

3

1.7.2008

Prvý test eurokonverzie – riešenie nekonzistencií

Úpravy systému, odstránenie zistených nezrovnalostí

Príprava tlačových výstupov s duálnym zobrazením meny

Príprava systému na obdobie duálneho účtovania

Druhý test eurokonverzie spolu so zmenou kmeňových záznamov partnerov a testu zmeny transakčnej meny

Zmena transakčnej meny

1.1.2009

Prechodné obdobie

4

Používanie transakčnej meny Euro vo všetkých transakciách a kontraktach ako lokálnej meny

Konverzia 2.časť

5

Závierkové práce za rok 2008

Schválenie závierky audítorom a príslušnými orgánmi

Tretí test konverzie

Konverzia dokladov a zmena lokálnej meny na Euro

Archivácia účtovných záznamov

- účtovné záznamy sa archivujú v súlade s § 35 ods. 3 zákona o účtovníctve v tej mene, ktorá bola zákonnou menou v období, ktorého sa týkajú. Ich prepočet na menu euro sa nevyžaduje.
- výrazne znižuje množstvo dokladov podliehajúcich konverzii
- znižuje veľkosť DB, čím zrýchľuje a zjednodušuje scenáre obnovy po technickom výpadku systému

Zachovanie kópie systému v stave pred konverziou

- vytvorenie a kontrola zálohy systému
- sprístupnenie nekonvertovaného systému na pôvodnom test.systéme
- dočasné prevádzkovanie systému v outsourcingovom centre

Vyberte pre vás vhodnú stratégiu prechodu na euro.

Stanovte kompetentný projektový tím.

Naplánujte detailne všetky kroky konverzie.

Plánujte spolu s dodávateľom IS.

Udržujte plán konverzie aktuálny.

Kontrolujte ho a včas reagujte.

Najdôležitejší sú ľudia!

Ďakujem za pozornosť

ivan.trepac@varias.sk

vedúci oddelenia podnikového poradenstva

VARIAS s. r.o.

člen skupiny S&T