

Podpora verejného obstarávania Riešenia a skúsenosti SAP v oblasti elektornického obstarávania



Peter Mravčák
Presales Consultant
SAP Slovensko

Výdavky verejného sektoru na nákup tovarov, služieb, stavebných prác...

EU 15-20% HDP (2007) 2.088 mld.Eur

trvalá pozornosť, legislatívny tlak, smernice , nariadenia, ...

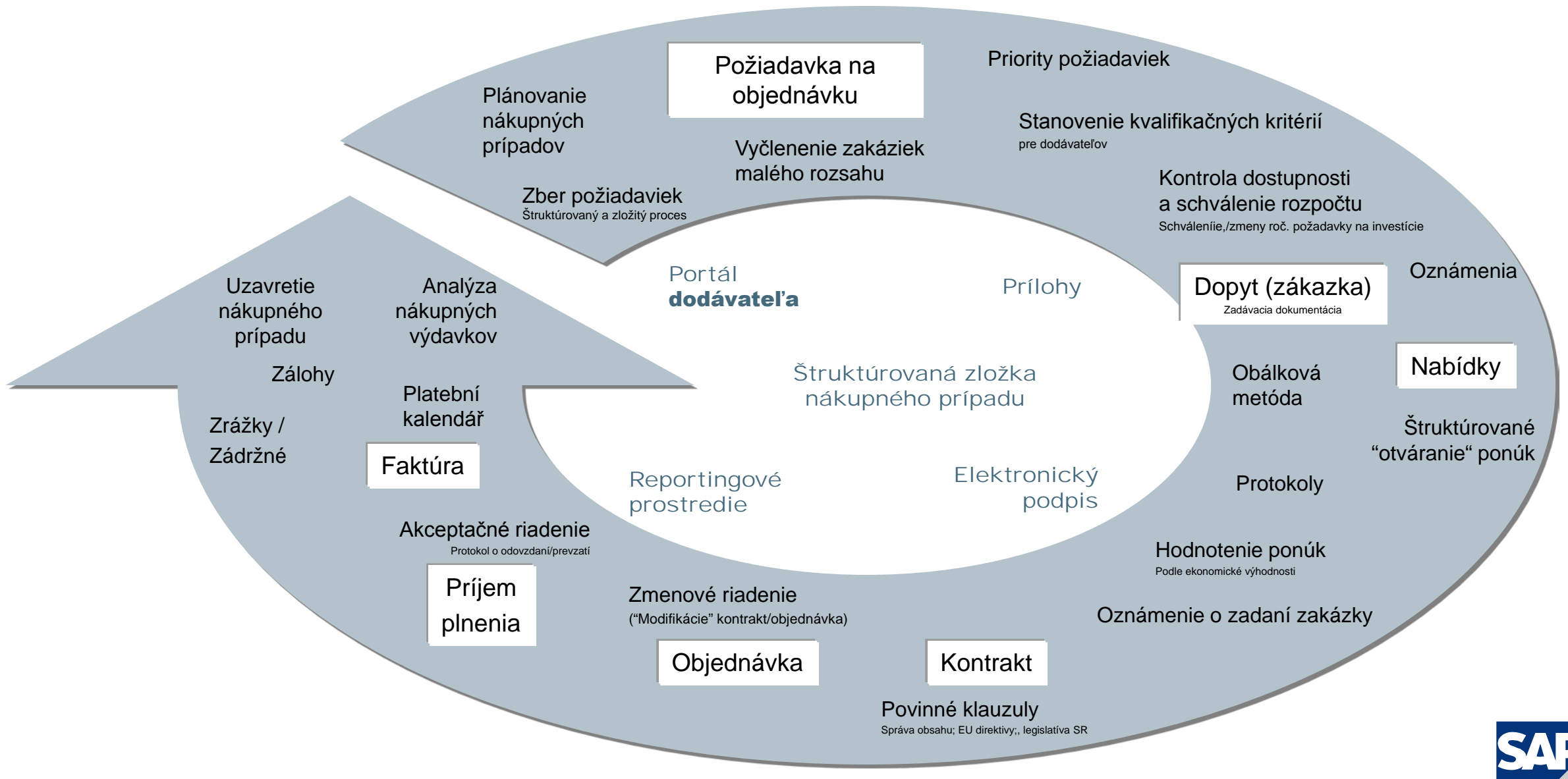
pilotné projekty,...

SR x% HDP 50+ mld. Eur (2009)
plus projekty financované EU

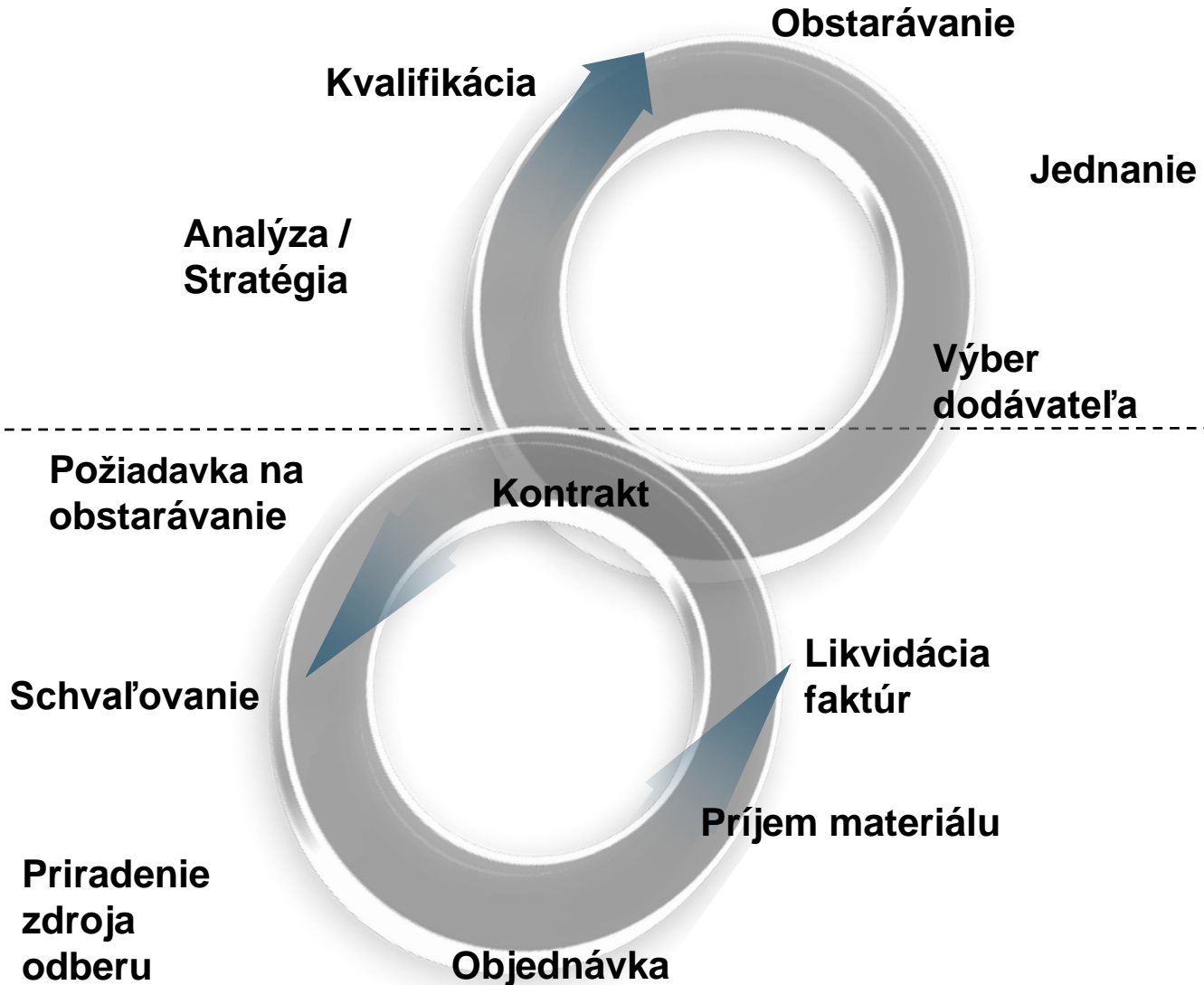
témy: zvyšovanie transparentnosti, zvyšovanie efektívnosti, znižovanie administratívnej záťaže, ...

legislatívny vývoj, elektronizácia,...

Obstarávanie vo verejnom sektore



Podpora celého procesu obstarávania



Strategické obstarávanie

Podpora celého obstarávacieho a zmluvného procesu ako aj kontinuálneho a konzistentného zlepšovania aktivít súvisiacich so strategickým obstarávaním

Operatívne obstarávanie

Podpora celého procesu od požiadavky po platbu pre všetky kategórie tovarov a služieb

Verejné obstarávanie a elektronizácia

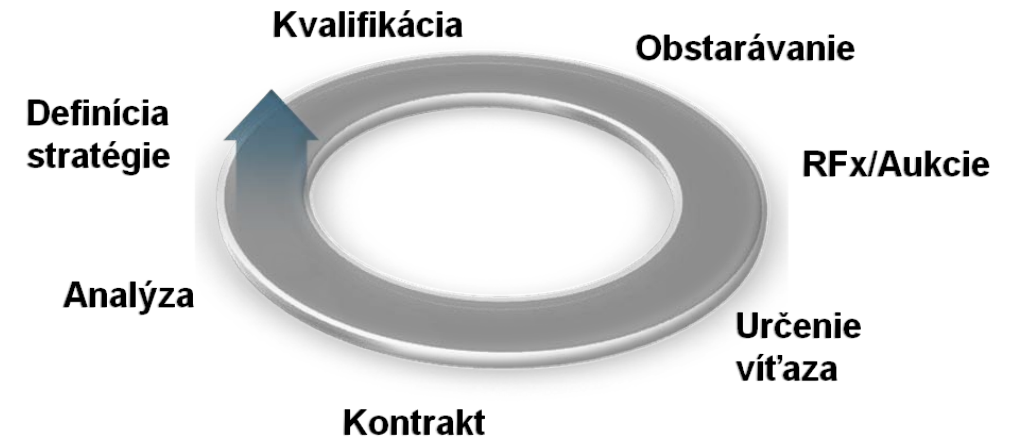
ELEKTRONIZÁCIA ZNAMENÁ, ŽE NIEKTORÉ ALEBO VŠETKY KROKY SÚ REALIZOVANÉ S VYUŽITÍM ELEKTRONICKÝCH NÁSTROJOV

Smernice EU 2004/18/ES a 2004/17/ES

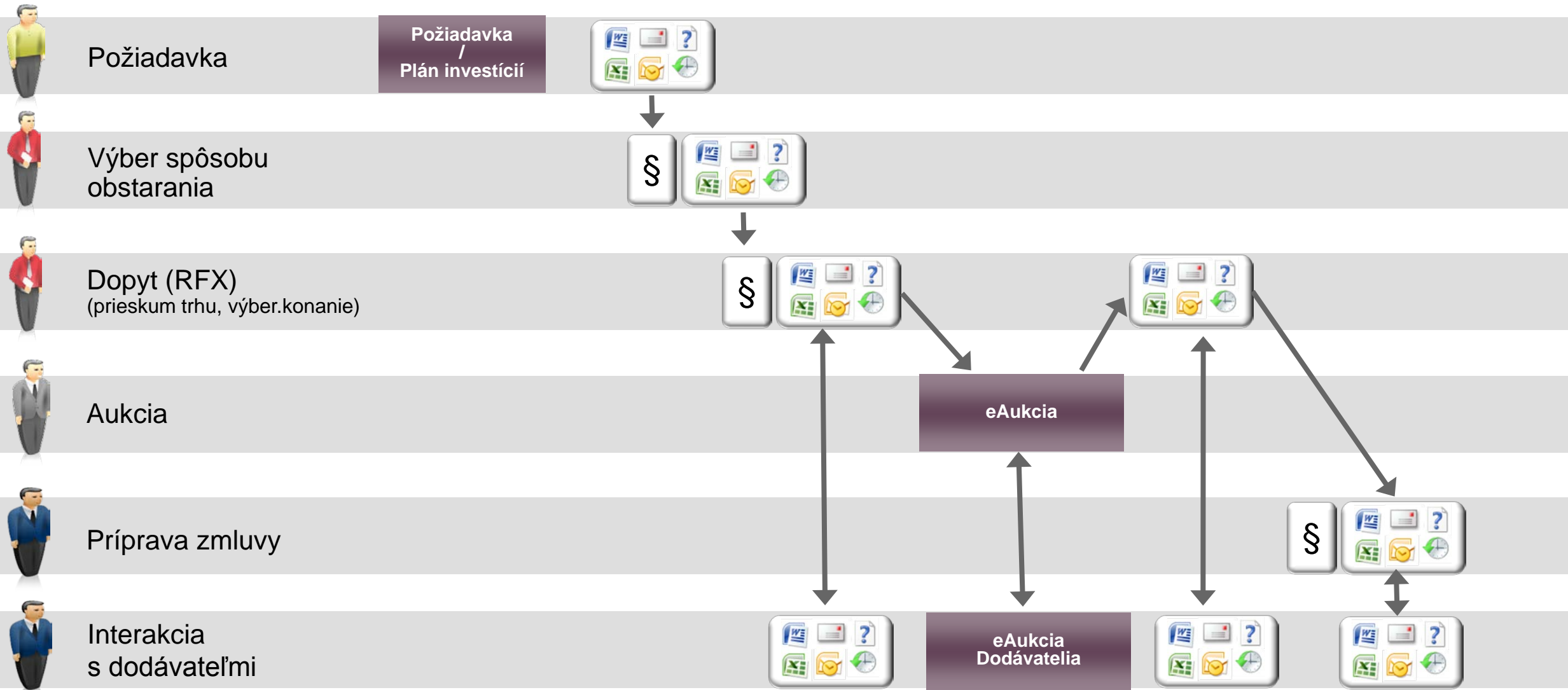
- Zrovnoprávnenie elektronického a listinného zadávania verejných zákaziek
- Stanovenie požiadaviek na elektronické nástroje (systémy)
- Nové inštitúcie výverových konaní
 - Elektronická aukcie
 - Dynamický nákupní systém
 - Elektronický katalóg

Zákon č.25/2006 Z.z. o verejnom obstarávaní

- Komplexný rámec verejného obstarávania
- Definovanie požiadaviek na elektronické nástroje (dynamický nákupný systém)
- Zákon nepredurčuje, aký komplexný má systém byť
 - Systém plní jeden alebo niekoľko úkonov
 - Systém plní všetky úkony v rámci verejného obstarávania (plne elektronický systém)
- Novelizácia 2011?



Aktuálny stav



Elektronizácia a štandardizácia procesov verejného obstarávania

Fáza spracovania požiadavky

- Plán nákupu, vytvorenie, schválenie

Fáza prípravy a plánovania

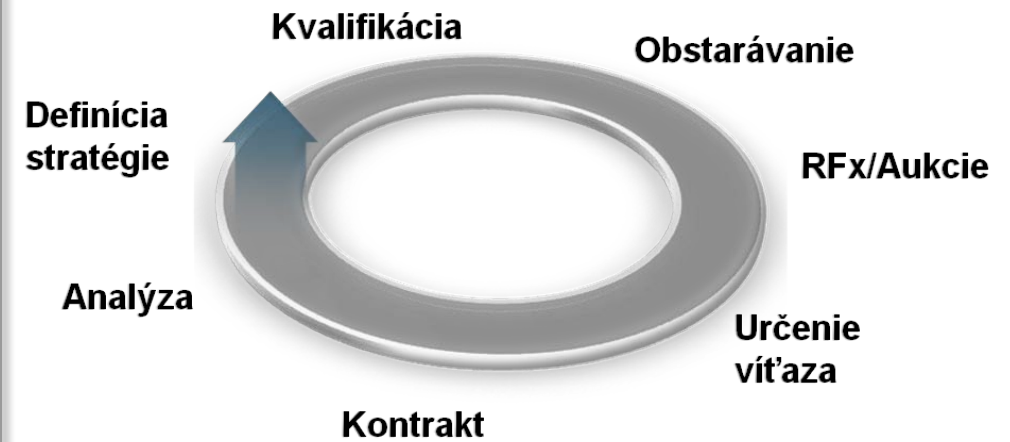
- Výber postupu obstarávania, plánovanie procesov, harmonogram prác, výber pracovného tímu
- Prieskum trhu, príprava oznámení

Fáza zadávania zákazky

- Príprava/schvaľovanie časového zadávacích podkladov a kritérií hodnotenia
- Vyhlásenie (verejného) obstarávania
- Žiadosť o/potvrdenie účasti, predkladanie a následné vyhodnotenie ponúk, (voliteľne) aukcia/d'alšie kolo, určenie víťaza(ov), uzavretie zmluvy/rámcového kontraktu

Fáza administrácie, archivácie

- Realizácia nákupu, objednávky na základe zmluvy, dodanie predmetu zákazky, fakturácia, platba
- Vyhodnotenie priebehu obstarávania



Definícia vyspelosti obstarávania

Definícia vyspelosti	Priemerná výkonnosť
Best-in-Class	56.4% obstarávania cez e-sourcing
Top 20%	10.4% priemer.realizované úspory
Priemer	18.0% obstarávania cez e-sourcing
Stredných 50%	9.3% priemer.realizované úspory
Zaostávajúci	2.5% obstarávania cez e-sourcing
Spodných 30%	3.7% priemer.realizované úspory

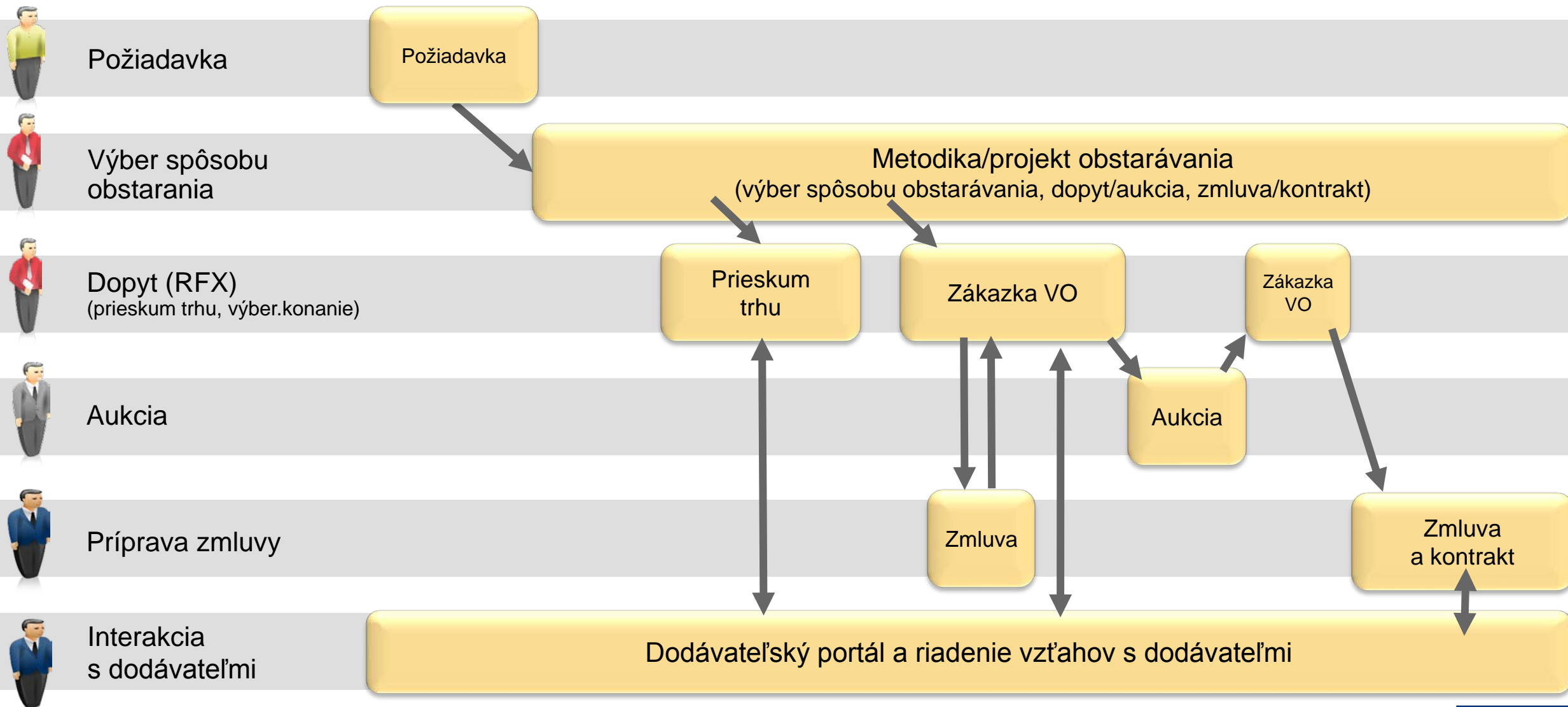
Elektronické nástroje pre verejné obstarávanie

Schopnosť pokryť celý komplexný proces

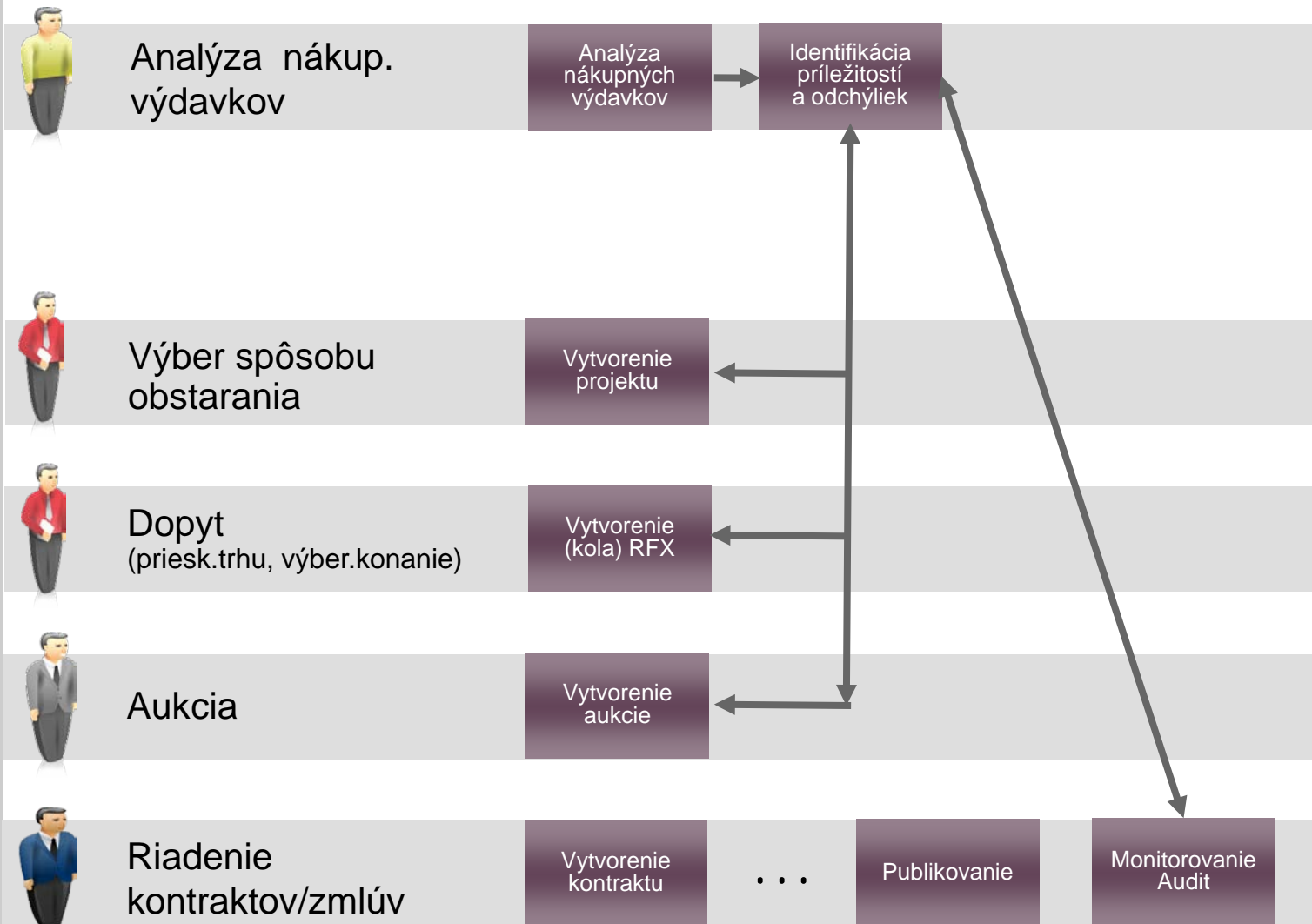


Elektronické nástroje pre verejné obstarávanie

Schopnosť pokryť celý komplexný proces



Rozšírenie procesu o analýzu výdavkov



Prečo?

Vplyv automatizovanej analýzy nákupných výdavkov na výkonnosť

Ukazovateľ (KPI)	Priemer
Zvýšenie objemu riadených nákupných výdavkov	34%
Zvýšenie úspor v obstarávaní	75%
Zvýšenie dodržiavania zmluvných podmienok	25%
Skrátenie obstarávacích cyklov	22%

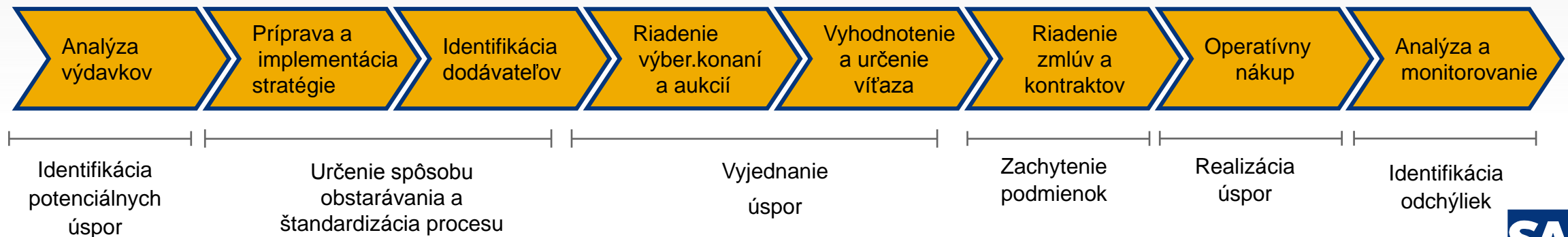
Zdroj: Aberdeen Group



Zhrnutie

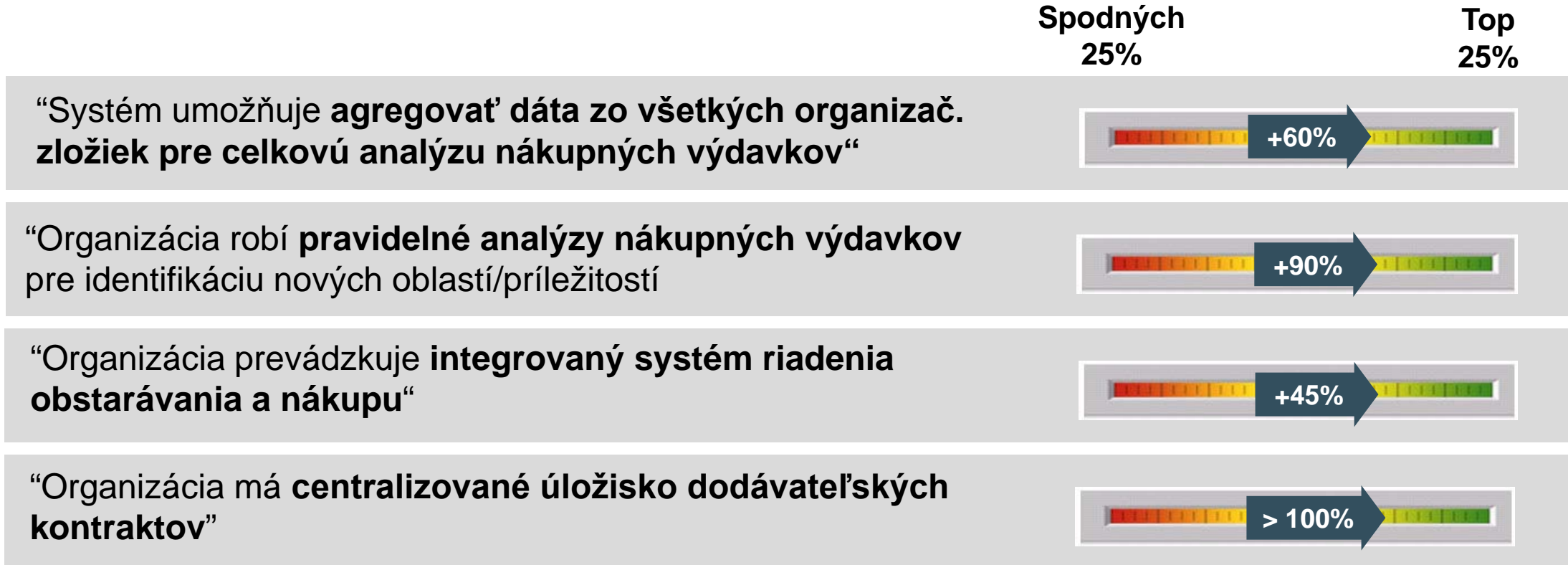
Štandardizácia procesov, efektívne obstarávanie/vyjednávanie, znalostná báza, ...

- **Podpora automatizácie procesu a znalostnej bázy – predlohy projektov/harmonogramov/..**
 - Pre jednotlivé postupy (verejného) obstarávania
 - Pre jednotlivé predmety obstarávania
- **Nástroje na sledovanie a vyhodnocovanie harmonogramu obstarávania**
 - Časový plán, zodpovedné osoby, notifikácie, schvaľovanie, evidencia priebehu aktivít
- **Riadenie výstupov pre jednotlivé fázy projektu (dokumenty, míľniky, aktivity)**
 - Príprava a zverejnenie/aktualizácia oznámenia
 - Spracovanie súťažných podkladov ...
 - Spracovanie ponúk ... vyhodnotenie ponúk ... vyhlásenie víťaza/aukcia/d ďalšie kolo ... vyhlásenie výsledku
 - Príprava kontraktu a zmluvy, riadenie zmien, ...



Má to zmysel?

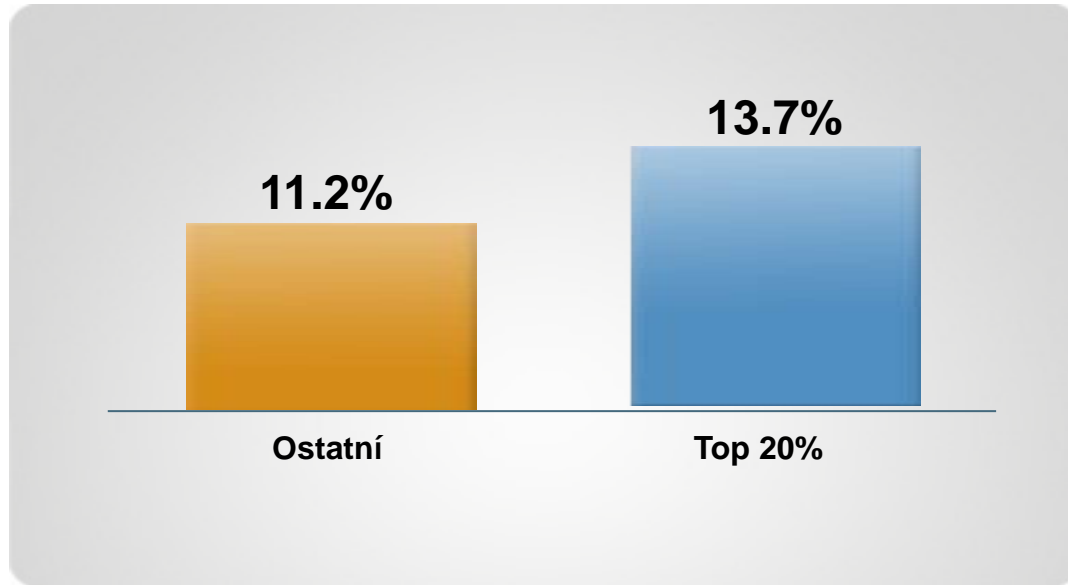
Vplyv overených postupov/technológií na priemerné ročné úspory



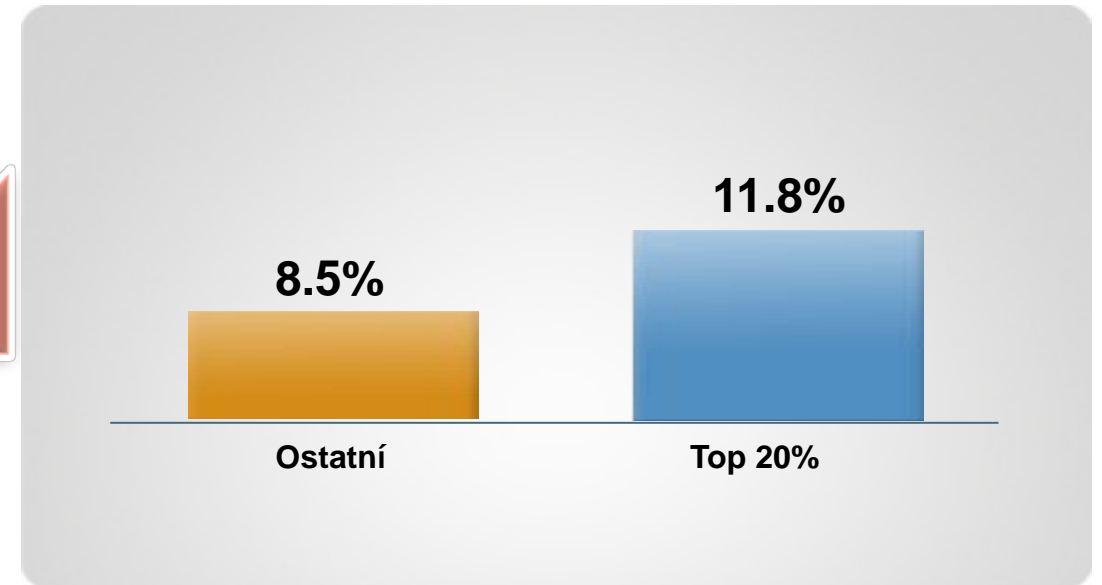
Prínosy integrácie

Ucelený, automatizovaný a integrovaný (elektronický) proces obstarávania umožňuje organizáciám dosiahnuť úspory, ktoré nie sú možné s manuálnym alebo fragmentovaným procesom

Identifikované úspory



Dosiachnuté úspory



Zdroj: Aberdeen Group



Elektronické zadávanie verejných zákaziek

Pokles cien predmetov verejných zakázok o 10 – 20 %

Pokles nákladov na proces zadávania o 40 – 70 %

Zvýšenie vyjednávacjej síl zadávateľov

- Možnosť agregovať dopyty viacerých zadávateľov
- Do budúcnosti možnosť efektívnejšieho vyjednávania cien/podmienok

Zrychlenie komunikácie v rámci výberového konania

- Interná a externá komunikácia

Zlepšenie kontrolovateľnosti úkonov vo výberovom konaní

- Posilnenie transparentnosti
- Využitie elektronických záznamov o jednotlivých úkonoch

Diskusia

© Copyright 2010 SAP AG

All Rights Reserved

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP AG. The information contained herein may be changed without prior notice.

Some software products marketed by SAP AG and its distributors contain proprietary software components of other software vendors.

Microsoft, Windows, Excel, Outlook, and PowerPoint are registered trademarks of Microsoft Corporation.

IBM, DB2, DB2 Universal Database, System i, System i5, System p, System p5, System x, System z, System z10, System z9, z10, z9, iSeries, pSeries, xSeries, zSeries, eServer, z/VM, z/OS, i5/OS, S/390, OS/390, OS/400, AS/400, S/390 Parallel Enterprise Server, PowerVM, Power Architecture, POWER6+, POWER6, POWER5+, POWER5, POWER, OpenPower, PowerPC, BatchPipes, BladeCenter, System Storage, GPFS, HACMP, RETAIN, DB2 Connect, RACF, Redbooks, OS/2, Parallel Sysplex, MVS/ESA, AIX, Intelligent Miner, WebSphere, Netfinity, Tivoli and Informix are trademarks or registered trademarks of IBM Corporation.

Linux is the registered trademark of Linus Torvalds in the U.S. and other countries.

Adobe, the Adobe logo, Acrobat, PostScript, and Reader are either trademarks or registered trademarks of Adobe Systems Incorporated in the United States and/or other countries.

Oracle is a registered trademark of Oracle Corporation.

UNIX, X/Open, OSF/1, and Motif are registered trademarks of the Open Group.

Citrix, ICA, Program Neighborhood, MetaFrame, WinFrame, VideoFrame, and MultiWin are trademarks or registered trademarks of Citrix Systems, Inc.

HTML, XML, XHTML and W3C are trademarks or registered trademarks of W3C®, World Wide Web Consortium, Massachusetts Institute of Technology.

Java is a registered trademark of Sun Microsystems, Inc.

JavaScript is a registered trademark of Sun Microsystems, Inc., used under license for technology invented and implemented by Netscape.

SAP, R/3, SAP NetWeaver, Duet, PartnerEdge, ByDesign, SAP Business ByDesign, and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP AG in Germany and other countries.

Business Objects and the Business Objects logo, BusinessObjects, Crystal Reports, Crystal Decisions, Web Intelligence, Xcelsius, and other Business Objects products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of Business Objects S.A. in the United States and in other countries. Business Objects is an SAP company.

All other product and service names mentioned are the trademarks of their respective companies. Data contained in this document serves informational purposes only. National product specifications may vary.

These materials are subject to change without notice. These materials are provided by SAP AG and its affiliated companies ("SAP Group") for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP Group shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP Group products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warrant.

