

Zmeny v riadení eGovernmentu na Slovensku

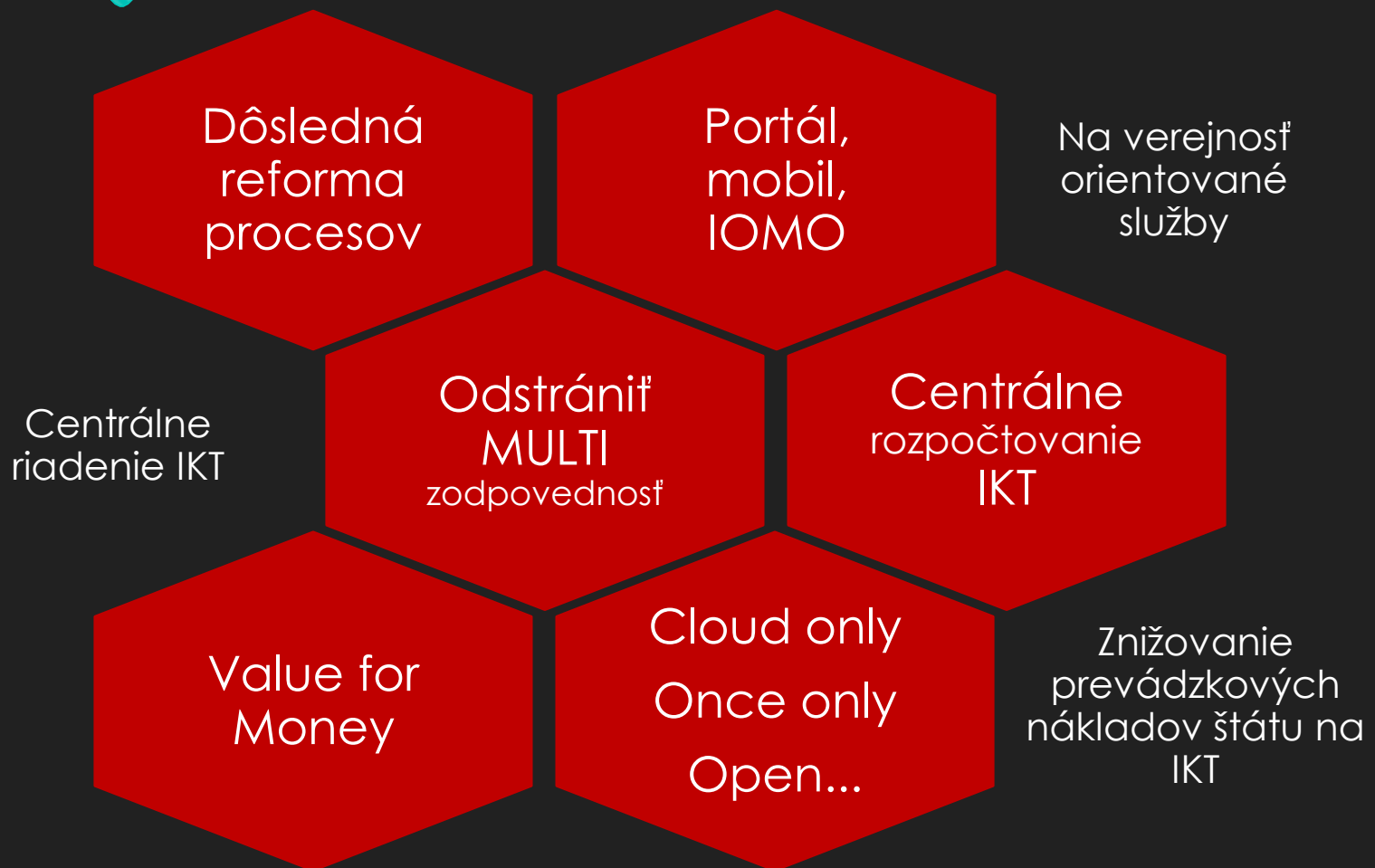
Pavel Bojňanský

MF SR

09.06.2016

Hlavné ciele z Programového vyhlásenia vlády

2016-2020



Úrady zodpovedné za riadenie a koordináciu informatizácie spoločnosti v roku 2007



Ministerstvo
financií SR



Úrad vlády
SR



Ministerstvo
vnútra SR



Hlavný
zodpovedný
AK VS
PgK VS
SO OP II



Ústredný portál
OpenDATA
MÚK
Komunikačná
infraštruktúra



Reforma
procesov
Vládny cloud
MÚK
Komunikačná
infraštruktúra



Value 4 €€€
Vládny cloud
MÚK
Komunikačná
infraštruktúra



RO OP II
Overovanie
VO



Kybernetická
bezpečnosť

Úrady zodpovedné za riadenie a koordináciu
eGovernmentu v roku 2016

Zmeny v implementácii IT projektov 1

V súčasnosti platné pre projekty financované z eurofondov, avšak iba pre PO7 OP Integrovaná Infraštruktúra



Reformný zámer

- Cieľ - Preukázať súlad projektu s reformou VS
- Cieľ – Najprv zmena procesov pred realizáciou IT
- Cieľ – Zmena procesov vedúcich k proaktivite
- Povinný pre špecifické ciele 7.3, 7.4, 7.7
- **Schvaľuje komisia zriadená na MV SR**



Jednotná tvorba architektúry

- Metodiky a nástroje pre spoločný návrh architektúry informačných systémov verejnej správy v centrálnom repozitári.
- Eliminácia duplicit, jasné sledovanie cieľov, výmena najlepších skúseností a celková konzistencia eGovernmentu.

Zmeny v implementácii IT projektov 2

Tieto zmeny boli pripravované dlhodobo, s cieľom citlivo vložiť zmenu na vhodné miesto



Nová forma štúdie

- Prehľadný a presný formát (obmedzený rozsah znakov, formuláre)
- Sústreďenie sa na podstatné veci, kontrolu súladu s cieľmi OPII a Strategickou architektúrou VS, ako i definíciu procesov a služieb.
- Verejná prezentácia / hearing
- **Schvaľuje Rada vlády pre digitalizáciu VS**



Nová forma
CBA a TCO

- Zohľadňuje povinnosť využívania cloudových služieb
- Zlepšená metodika s cieľom odstrániť možnosť dosadzovania potrebných údajov
- Konzultovaná s JASPERSom
- **Schvaľuje Inštitút finančnej politiky**

Zmeny v implementácii IT projektov 3

Niektoré zmeny sú priamo implementované do textu Operačného programu Integrovaná Infraštruktúra



Schvaľovanie DFŠ

- Biznis architektúra
 - schvaľuje MV SR
- Aplikačná a technologická architektúra
 - schvaľuje Úrad Podpredsedu vlády ..
- Kybernetická bezpečnosť a elektronický podpis
 - schvaľuje NBÚ SR



Pravidlo Cloud first

- Dodržanie princípu „Cloud Prednostne“:
 - zmluva s prevádzkovateľom vládneho cloudu
 - využívania vhodných cloudových služieb definovaných v katalógu cloudových služieb
- Projekt sa nasadzuje do jedného z DC MV SR alebo MF SR
- Nákup len špecializovaného vybavenia

Zmeny v implementácii IT projektov 4

Iné zmeny sú v samostatných dokumentoch (napr. Koordinačný mechanizmus medzi OP II a OP EVS)



Kapacity VS pre riadenie projektu

- Povinnosť disponovať interným PM s certifikátom (PRINCE, PMI, IPMA, ekv.)
- Povinnosť disponovať interným architektom s certifikátom (TOGAF, ekv.)



Povinná štruktúra aktivít

- Povinné aktivity
 - Analýza a dizajn
 - Analýza a dizajn okrem integrácie
 - Nákup HW a krabicového SW
 - Integrácia na MUK (aplikačná integrácia)
 - Integrácia na MUK (dátová integrácia)
 - Integrácia na iný ISVS – len výnimka
 - Implementácia
 - Definícia API
 - Testovanie
 - Zoznam referenčných údajov
 - Nasadenie
 - Zoznam otvorených údajov

Zmeny v implementácii IT projektov 5

Hodnotiace kritériá dávajú tiež možnosť hodnotiteľom (interným aj externým) ovplyvniť pokračovanie projektu



Limity výdavkov

- Finančné limity
- % limity
- obmedzený hardvér
- zmena štruktúry vykazovania – EK RK vs. Účtovná osnova



Problematika autorských práv

- Zmluva s dodávateľom - právo objednávateľa na neobmedzenú úpravu diela vrátane úpravy diela treťou osobou a práva na jeho úpravu, šírenie, a nakladanie s ním
- Autorský zákon
- Usmernenie SO OP II - 1/2016

Zmeny v implementácii IT projektov 6

Univerzálnou formou ako upraviť rôzne postupy alebo vytvoriť kontrolné mechanizmy sú „usmernenia“



Verejné obstarávanie

- Možnosť definovať pravidlá pri verejnom obstarávaní
 - Napr. spustenie VO až po schválení štúdie uskutočniteľnosti
 - Napr. oddelenie analytickej časti od dodávky riešenia - podpora viacerých verejných obstarávaní pre jeden projekt
- **Overuje MDVRR SR**



Riadenie projektov

- Posilnenie úlohy PgK pri riadení projektov a Quality Assurance
- Obmedzené dodatkovanie zmlúv o poskytnutí NFP
- Automatické sankcie pri nenaplnení ukazovateľov

Zmeny v implementácii IT projektov 7

Pre projekty financované z rozpočtových zdrojov je riešením zákon o IT vo VS, prípadne iná dočasná forma



Kontrola projektov

- V rámci OPIS sa podarilo dobre nastaviť proces kontroly a proces ukončovania projektov – vrátane externých expertov
- Metodika a kontrolné check-listy
- Priebežné testovanie projektov a ich výstupov
- Riziková analýza ŽoP – automatická kontrola
- **Kontroluje Úrad Podpredsedu vlády .. v spolupráci s množstvom interných aj externých expertov**

Je verejná správa pripravená na takýto rozsah zmien?

- Majú koneční prijímatelia dostatok odborných kapacít?
- Sú koneční prijímatelia pripravení spolupracovať s inými rezortami?
 - MZ SR vs. MV SR (Elektronický preukaz poistenca)
 - MDVRR SR vs. ÚGKK SR (Atlas pasívnej infraštruktúry)
- Majú riadiace štruktúry dostatok odborných kapacít?
- Prečo ešte nebol schválený žiadny reformný zámer?
- Prečo ešte nebola doručená štúdia realizovateľnosti vhodná na verejnú prezentáciu?

Medzirezortný program – Informačné technológie

Samostatný podprogram pre každú kapitolu rozdelený do prvkov

Metodický pokyn

Ministerstva financií Slovenskej republiky na usmernenie rozpočtovania IT výdavkov financovaných zo štátneho rozpočtu

Čl. 1

Ministerstvo financií Slovenskej republiky (ďalej len „ministerstvo“) týmto metodickým pokynom (ďalej len „pokyn“), podľa zákona č. 523/2004 Z. z. o rozpočtových pravidlách

rozumie konkrétny medzirezortný program pre IT výdavky,

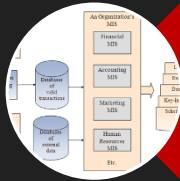
b) **gestor** medzirezortného programu je správca kapitoly, ktorý je spoluzodpovedný za plnenie všetkých cieľov medzirezortného

Každý prvok obsahuje kapitálové i bežné výdavky

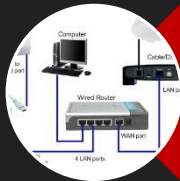
Rozdelené na HW, SW, Licencie, kom. infraštruktúra a IT služby



1. Systémy vnútornej správy



2. Špecializované systémy do 100k €



3. Podporná infraštruktúra



4+ Špecializované prvky

Dôsledná reforma procesov

REFORMNÝ ZÁMER

Optimalizácia procesov vo
verejnej správe



Celkový rozpočet s ktorým
pracuje VS v oblasti RZ

- 21 mld. €



Počet zamestnancov VS
pracujúcich v oblasti RZ

- 18.000



Počet služieb poskytnutých
ročne v oblasti RZ

- Viac ako 1.000.000



Počet subjektov, ktoré sú
regulované v oblasti RZ

- 12 Min bez MS SR + ÚOŠS + SAM



Subjekty, ktoré využívajú
služby, ktoré sú predmetom RZ

- Podnikatelia a občania

Cieľom RZ Optimalizácia procesov je TO-BE stav

Procesné modely 91 životných situácií by mali byť vytvorené

2 Čo je obsahom reformy

Princípy reformného zámeru

Vysvetlenie reformného zámeru, princípy jeho fungovania.

Princípy reformného zámeru

dizajn a implementácia inovovaných procesov, vytvorenie procesných modelov životných situácií

zavedenie systému kontinuálneho merania, monitorovania a zlepšovania procesov

zavedenie horizontálnych princíпов a vytvorenie medzirezortnej interoperability a integrácie v rámci životných situácií

vytvorenie centra metodického riadenia optimalizácie procesov VS a zadefinovanie jednotných metodických štandardov pre realizáciu optimalizácie procesov vo verejnej správe za účelom zníženia administratívnej záťaže, nákladov a s tým spojeným zvýšením výkonu a kvality poskytovaných služieb

Harmonogram realizácie RZ Optimalizácia ...

Obrovská výzva pre implementáciu projektov z PO7 OP II, nakoľko trvanie tohto projektu z OP EVS je 2016-2020

now - 10/2016

Vypracovanie jednotnej metodiky optimalizácie procesov
Zriadenie centra metodického riadenia optimalizácie

now-09/2016

Katalóg životných situácií
Prioritizácia služieb
Plán optimalizačných aktivít

12/2016 – 02/2020

AS-IS stav životných situácií /procesov

12/2016 - 10/2020

Dizajn inovovaných procesov / životných situácií



Ďakujem za pozornosť



MINISTERSTVO FINANCIÍ
SLOVENSKEJ REPUBLIKY